

گزارش دبیر علمی

دکتر هنگامه مقدس‌پور



مدیریت
هزینه:
در عمل

چهلمین همایش
انجمن حسابداران خبره ایران
چهارشنبه، ۱۱ مهر ۱۳۹۷
دانشکده مدیریت دانشگاه تهران
www.iica.ir/40th

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



بر احوال آن کسی بیاید گریست

که دخلش بود نوزده، خرج بیست

سعدی

منابع (Resource)

منابعی که توسط سازمان جهت دستیابی به دارایی و یا کسب درآمد مورد استفاده قرار می گیرند مانند نیروی انسانی، دارایی های ثابت، تکنولوژی مورد استفاده ، ...

هزینه (Cost)

- اندازه منابعی است که برای دستیابی به دارایی یا کسب درآمد مصرف می شود.

- فدا کردن (قربانی کردن Sacrifice) منابع به شکلی آگاهانه برای دستیابی به مقصود یا مقاصدی معین

مدیریت هزینه

فرایند برنامه‌ریزی، کنترل مؤثر و گزارشگری هزینه‌های انجام کسب و کار بنگاه که در چارچوب آن، ضمن آنکه هزینه تولید محصول و ارائه خدمات کاهش می‌یابد، ارزش بیشتری برای مشتریان خلق می‌شود.

(AACE International)

اهمیت " اندازه گیری " براساس گفته ویلیام تامسون (لرد کلونین)

" من اغلب می گویم زمانی که می توانید چیزی که درباره آن حرف می زنید را اندازه گیری کنید و آن را به صورت عدد بیان کنید. درباره ی آن **می دانید** و وقتی که نمی توانید آن را بصورت عدد بیان کنید دانش شما در باره ی آن کافی و رضایت بخش نیست. ممکن است شما در مقدمه اطلاع و آگاهی از موضوع باشید اما بعید است به **مرحله علم و دانش** درباره آن موضوع رسیده باشید و این درباره ی هر موضوعی صدق می کند. "

دانشمند انگلیسی لرد کلونین در سخنرانی در انستیتوی مهندسی عمران در سال ۱۸۸۳

مدیریت هزینه

هر چیزی که قابل اندازه گیری باشد، قابل مدیریت هست

شناخت ساختار هزینه ها

شناخت علل وقوع هزینه ها

شناخت فعالیت های مصرف کننده منابع (هزینه)

مدیریت هزینه جامع



محورهای همایش

+ مدیریت و اطلاعات مالی

+ جایگاه بورس در تامین کارای منابع بنگاه ها

+ مدیریت هزینه در شرکت ملی گاز ایران نگاه ملی به گاز و نگاه شرکتی به این مجموعه

+ مدیریت هزینه در صنعت برق

+ مدیریت هزینه در صنعت بیمه کشور

اهمیت حسابداری مدیریت (مدیریت هزینه) از نظر انجمن حسابداران خبره ایران



مدرک

حسابدار مدیریت خبره
عضو انجمن حسابداران خبره ایران

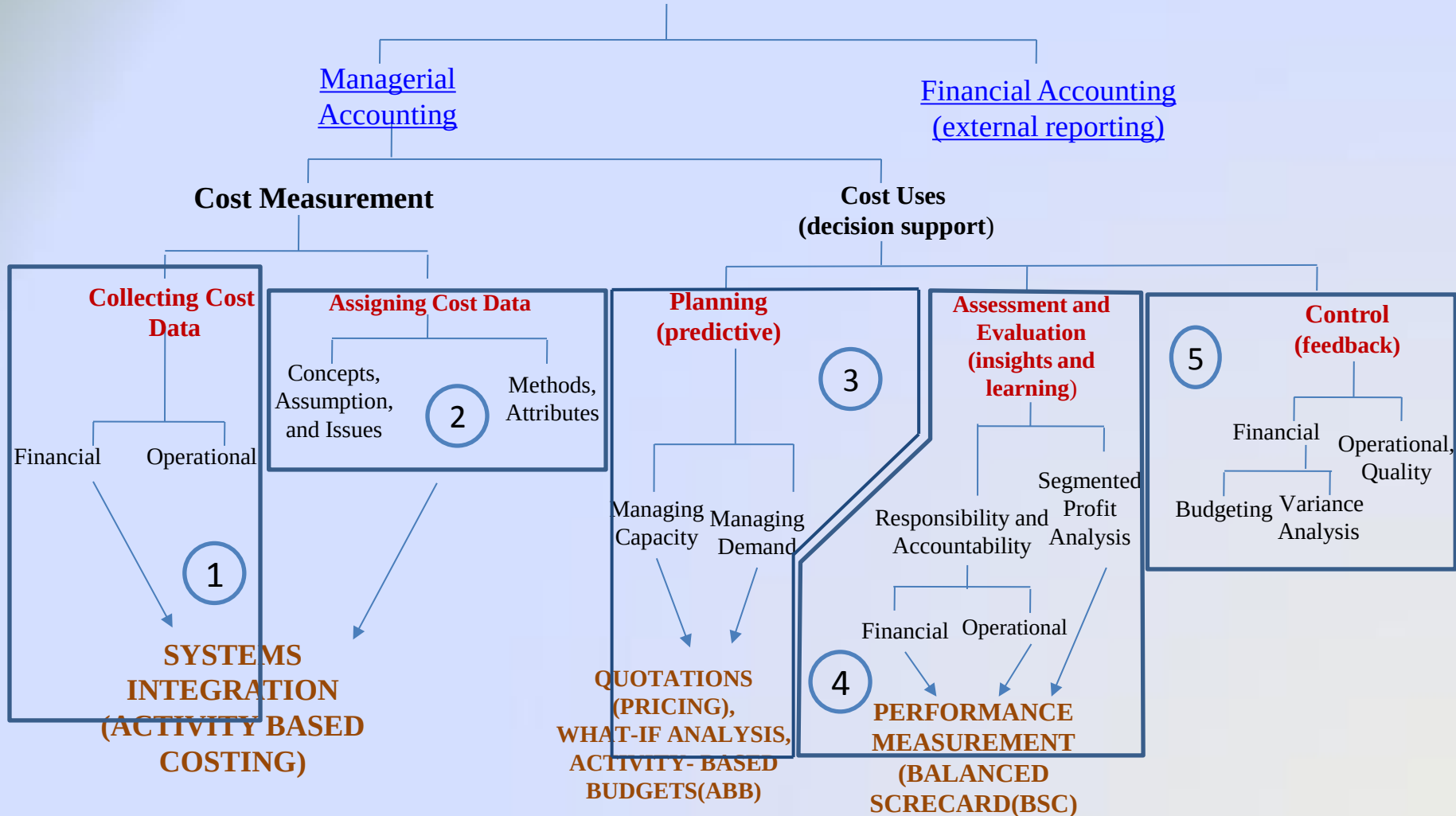
توسعه سیستم یکپارچه حسابداری مدیریت

Development of Management Accounting System



Accounting Framework

ACCOUNTING



اهداف توسعه سیستم حسابداری مدیریت

- ❖ پیاده سازی و استقرار سیستم هزینه یابی بر مبنای **فعالیت** بعنوان پایه و اساس سیستم حسابداری مدیریت
- ❖ پیاده سازی و استقرار سیستم بودجه بندی بر مبنای **فعالیت**
- ❖ پیاده سازی و استقرار سیستم ارزیابی عملکرد متوازن بعنوان جزء اصلی سیستم کنترل مدیریت در شرکتهای در سطح جهانی

موضوعات مهم مدیریتی

منابع

فعاليتها و فرايندها

خروجی ها

ابعاد مالی جریان منابع ،

فعالیت ها

و خروجی ها ؟؟؟؟؟

سوالات؟

■ ساختار منابع مورد استفاده در شرکت؟

■ سهم هریک از واحدهای سازمان از منابع مصرف شده شرکت؟

■ سهم هریک از فعالیتهای و فرایندها از منابع مصرف شده؟

■ فعالیتهای شرکت صرف ارائه چه خروجی هائی می شود؟

■ سهم هریک از خروجی های شرکت از منابع مصرف شده؟

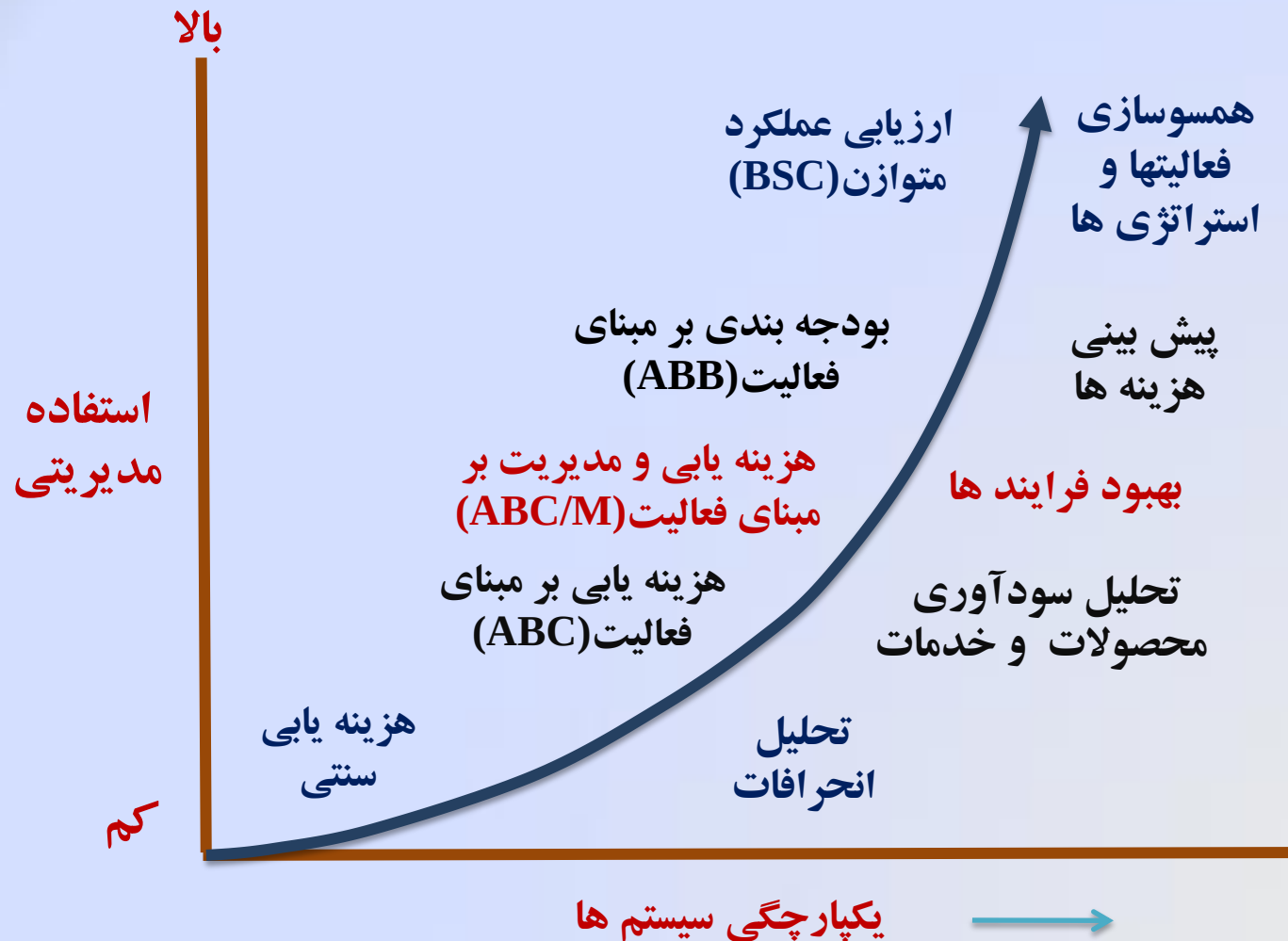
■ فرمول پیش بینی منابع مورد نیاز سال آتی شرکت؟

■ شاخص های ارزیابی عملکرد شرکت، واحدهای سازمانی،
فعالیت ها؟

■ منابع مصرف شده برای خدمات داخلی و پروژه ها؟

■ منابع مصرف شده برای خدمات خاص هریک از مشتریان؟

فرایند تکاملی استفاده از اطلاعات سیستم های هزینه یابی



نقشه راه توسعه سیستم هزینه یابی با توجه به اهداف اطلاعاتی

اجرای سیستم براساس مراکز هزینه موجود
در راستای حذف بند حسابرسی



اجرای سیستم براساس مراکز هزینه مطلوب
در راستای گزارشگری سنجش مسئولیت



اجرای سیستم براساس فعالیتهای اصلی در راستای اجرای هزینه یابی
بر مبنای فعالیت (ABC) و بودجه بندی بر مبنای فعالیت (ABB)

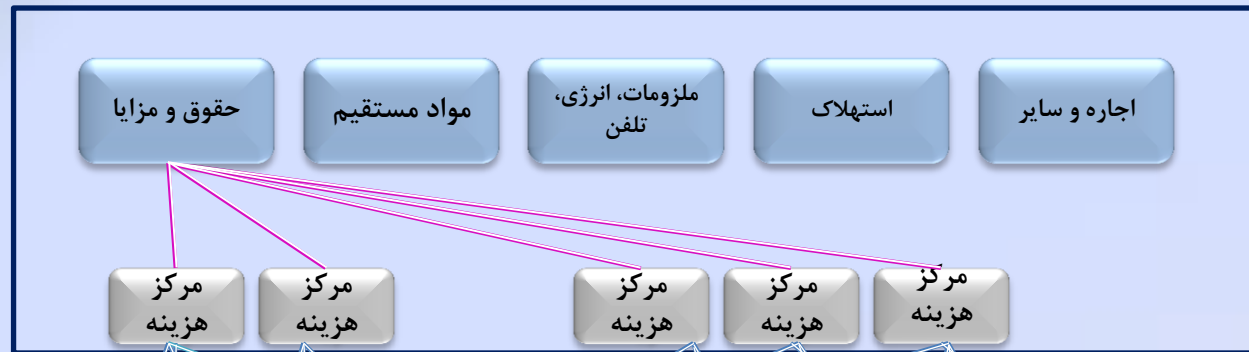


اجرای سیستم براساس فعالیتهای ریز در راستای
اجرای سیستم ارزیابی عملکرد (BSC)

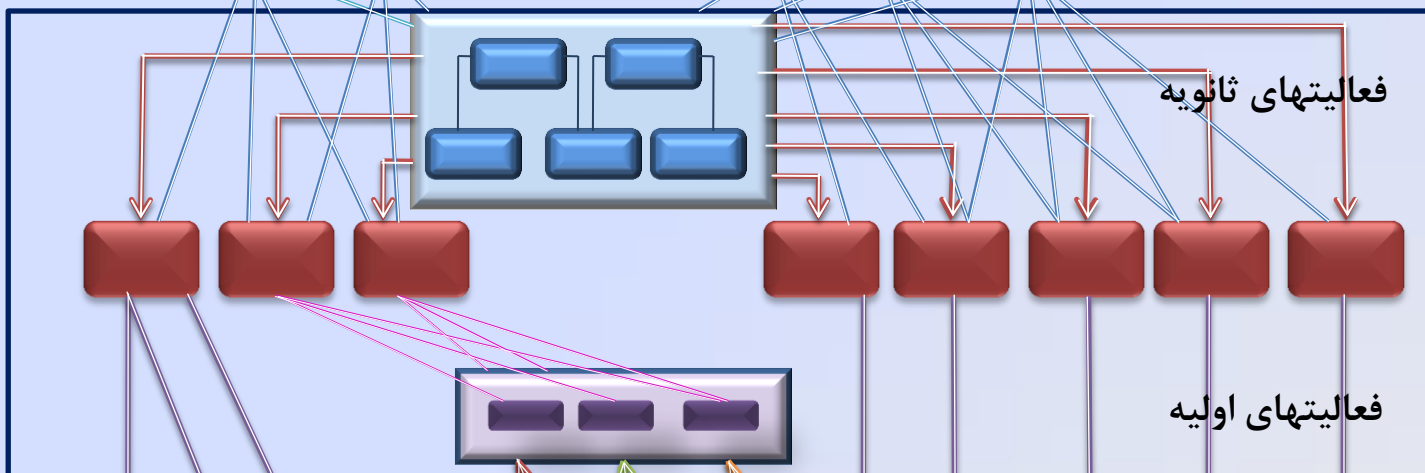


سیستم هزینه یابی بر مبنای فعالیت

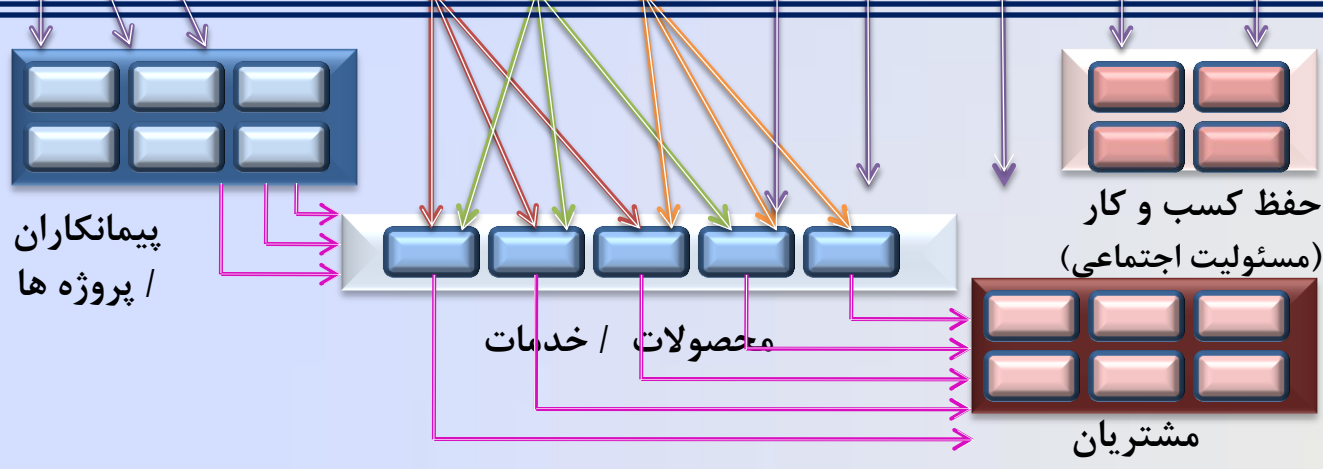
منابع
مصرف شده



فعالیتها و
فرایندها



موضوعات هزینه
نهایی
(مصرف کنندگان
نهایی منابع)



سیستم هزینه یابی بر مبنای فعالیت

ACTIVITY BASED COSTING(ABC)

معرفی چهار فاز اصلی پروژه ABC

پیش نیازهای پروژه

شناخت سیستم حسابداری صنعتی موجود و شناسایی نیازهای
اطلاعاتی مدیران در حوزه حسابداری مدیریت

فاز اول

شناسایی و تجزیه و تحلیل فعالیتها

فاز دوم

طراحی مدل هزینه یابی بر مبنای فعالیت

فاز سوم

پیاده سازی و استقرار سیستم هزینه یابی بر مبنای فعالیت

فاز
چهارم

تعریف ماژول های مختلف منابع ، فعالیت و موضوعات هزینه متناسب با هر شرکت

نرم افزار حسابداری مدیریت الماس

تعریف عناصر مدل هزینه

ماژول ها

مدیریت هزینه مدیریت منابع درآمدی بودجه ریزی مدیریت عملکرد گزارشات تنظیمات برنامه راهنما

عناصر هزینه مواد شیمیایی و کالریست مراکز فعالیت دستور کارها سفارشات محصولات واسطه پیمانکاران محصولات نهایی محصولات فرعی پروژه خدمات نهایی مشتریان

به نرم افزار حسابداری مدیریت الماس خوش آمدید

تعریف عناصر مدل هزینه

نام ماژول: عناصر هزینه

ذخیره بازآوری حذف مرکز جدید آیتم جدید

نام در نام

نام	کد	توضیحات	محرک پیشفرض
عناصر هزینه	عناصر هزینه		
> حقوق و مزایای کارمندان	101	*	
> دستمزد و مزایای کارگران	201	*	
> کالا	333	*	
> هزینه و خدمات پژوهشی	300		
> اجاره، آب، برق، سوخت و مخابرات	400		
> آموزش	450		
> حمل و نقل	460		
> اداری و تشکیلاتی	490		
> خدمات دریافتی	500		
> بسیج	510		
> هزینه های فروش	560		
> سایر هزینه ها	590		
> استهلاک	610		

ماژولهای موضوعات هزینه

ماژولهای فعالیت و سایر
ماژولهای کمکی

ماژولهای منابع

تعریف مازول منابع

نرم افزار حسابداری مدیریت الماس

مشاهده نتایج

مازول ها

راهنما تنظیمات برنامه گزارشات مدیریت عملکرد بودجه ریزی مدیریت منابع درآمدی مدیریت هزینه

مشتریان خدمات نهایی پروژه ها محصولات فرعی محصولات نهایی پیمانکاران واسطه محصولات سفارشات کارها دستور مراکز فعالیت مواد شیمیایی و کاتالیست هزینه عناصر

مازول ها

به نرم افزار حسابداری مدیریت الماس خوش آمدید

نام مازول: عناصر هزینه

ترکیب هزینه: سال 1390 عملکرد جهت گزارشگری مالی | استاد مجتمع گاز

نام در

نام	هزینه محاسبه شده	درصد
عناصر هزینه	\$4,803,029,395,241.00	100%
حقوق و مزایای کارمندان	\$417,636,852,420.00	9%
حقوق کارمندان	\$217,479,868,978.00	52%
حقوق کارمندان خرید خدمت - قراردادی	\$87,214,732.00	0%
حقوق کارمندان پیمانی	\$30,968,133,105.00	14%
حقوق کارمندان رسمی	\$186,424,521,141.00	86%
مزایای کارمندان	\$200,156,983,442.00	48%
فوق العاده اضافه کاری کارمندان	\$45,903,017,101.00	23%
کمک هزینه ایاب و ذهاب کارمندان	\$479,787,108.00	0%
فوق العاده سختی محیط کار کارمندان	\$0.00	0%
فوق العاده نوبت کاری کارمندان	\$5,299,335,552.00	3%
فوق العاده بعد مسافت کارمندان	\$26,630,054,305.00	13%
کمک هزینه مهد کودک	\$870,518.00	0%
فوق العاده شغل کارمندان	\$21,871,752,110.00	11%
اضافه کاری کارمند جانباز	\$479,278,069.00	0%
کارانه کارمندان	\$0.00	0%
کارانه شاغلان سمت های پژوهشی	\$0.00	0%
فوق العاده اقماری کارمندان	\$21,740,377,540.00	11%
بازنشستگی کارمندان سهم شرکت	\$20,089,031,155.00	10%
پس انداز کارمندان سهم شرکت	\$2,913,520,673.00	1%

تعریف ماژول فعالیتها


نرم افزار حسابداری مدیریت الماس

تعریف عناصر مدل هزینه

مدیریت هزینه

مدیریت منابع درآمدی

بودجه ریزی

مدیریت عملکرد

گزارشات

تنظیمات برنامه

راهنما

ماژول ها

عناصر هزینه

مواد شیمیایی و کاتالیز

مراکز فعالیت

دستور کارها

سفارشات

محصولات واسطه

پیمانکاران

محصولات نهایی

محصولات فرعی

بروزها

خدمات نهایی

مشتریان

ماژول ها

به نرم افزار حسابداری مدیریت الماس خوش آمدید

تعریف عناصر مدل هزینه

نام ماژول: مراکز فعالیت

ذخیره

بازآوری

حذف

مرکز جدید

آیتم جدید

نام

در

نام	توضیحات	محرک پیشفرض
امور بازرسی فنی		
مدیریت و راهبري بازرسی فنی		
بازرسی فنی آزمایشات غیر مخرب		
مرکز فعالیت بازرسی فنی آزمایشات غیر مخرب		
فعالتهای بازرسی فنی آزمایشات غیر مخرب		
تست ضخامت سنجی با دستگاه آلتراسونیک		
تست رادیوگرافی		
تست مایعات نافذ		
تست ذرات مغناطیسی		
تست PMI		
بازرسی فنی مکانیک		
مرکز فعالیت بازرسی فنی مکانیک		
فعالتهای بازرسی فنی مکانیک		
بازرسی فنی تجهیزات ثابت		
بازرسی فنی بالابرنده ها		
بازرسی فنی شیرهای اطمینان		
(بازرسی برنامه ریزی شده (پیشگیرانه		
اطهار نظر فنی		
بازرسی فنی ابزار دقیق		
بازرسی فنی برق		

پیام های ارتباطی

http://almas.budgeting.ir

Admin Admin

1391/12/05

0/1,143

1/1,511

1/368

911208(Total) - Micr...

نرم افزار حسابداری مد...

EN

12:34 AM

تعریف ماژولهای موضوعات هزینه

نرم افزار حسابداری مدیریت الماس

تعریف عناصر مدل هزینه

ماژول ها

مدیریت هزینه مدیریت منابع درآمدی بودجه ریزی مدیریت عملکرد گزارشات تنظیمات برنامه راهنما

عناصر هزینه مواد شیمیایی و کاتالیست مراکز فعالیت دستورها سفارشات کارها محصولات واسطه پیمانکاران محصولات نهایی محصولات فرعی پروژه ها خدمات نهایی مشتریان

ماژول ها

به نرم افزار حسابداری مدیریت الماس خوش آمدید

تعریف عناصر مدل هزینه

نام ماژول: محصولات نهایی

ذخیره بازآوری حذف مرکز جدید آیم جدید

نام در نام

نام	توضیحات	محرک پیشفرض
محصولات نهایی		
محصولات نهایی		
گاز طبیعی شیرین	5و3و2و1- COMPRESSED TREATED GAS	
اتان خشک	5و3- ETHANE	
گاز ترش تثبیت شده نقطه شبنم برای تزریق	کیلو گرم 4	
میعانات گازی	5و4و3و2و1- STABILIZED CONDENSATE	
گوگرد جامد	5و3و2و1- SOLID SULPHUR	
پروپان خشک	5و4و3- PROPANE	
بوتان خشک	5و4و3- BUTANE	
تجمع هزینه		

پیام های ارتباطی

http://almas.budgeting.ir spgc Admin Admin 1391/12/05

911208(Total) - Micr... نرم افزار حسابداری مد...

EN 12:37 AM

امکان تعریف محرک های فرمولی جهت تسهیم دقیق تر هزینه ها

فرمول

Functions

Number

String

Mathematical Functions

Operators & Sign

Conditions

Case

When

Then

Else

End

Type Conversion

Functions

انتسابات

تعداد محصولات/خدمات

مقدار ویژگی

عدد تصادفی

فرمول کاربر

محرک ثابت

فرمول

اعتبار سنجی فرمول

=

مقدار نفر ساعت تعمیرات ابزار دقیق

مقدار عدد

+

مقدار HVAC

مقدار نفر ساعت تعمیرات

مقدار عدد

+

مقدار نفر ساعت تعمیرات مکانیک

مقدار نفر ساعت تعمیرات

مقدار عدد

+

مقدار نفر ساعت تعمیرات برق

مقدار نفر ساعت تعمیرات

مقدار عدد

+

مقدار نفر ساعت تعمیرات کارگاه مرکزی

مقدار نفر ساعت تعمیرات

مقدار عدد

انصراف

قبول

تعریف ویژگی ها جهت جمع آوری اطلاعات محرکها

نرم افزار حسابداری مدیریت الماس

مدیریت هزینه مدیریت منابع درآمدی بودجه ریزی مدیریت عملکرد گزارشات تنظیمات برنامه راهنما

ورود اطلاعات ورود اطلاعات تعریف ویژگی ها فهرست اسناد مدیریت محتوا

تنظیمات و ویژگی

تعریف ویژگی ها

نوع ستون: ویژگی یک مقداری نوع داده:

مقدار عددی
متن
تاریخ
فایل
تگ انتخابی
چند انتخابی
بله / خیر
فرم

نام ویژگی

- ویژگی ها
 - محصولات
 - بازرگانی
 - حمل و نقل
 - مهندسی و خدمات فنی پالایشگاه
 - واحدهای عملیاتی
 - مقدار خروجی (AS A GAS)
 - تعمیرات
 - تعداد تعمیرات برق
 - تعداد تعمیرات ابزار دقیق
 - تعداد تعمیرات مکانیک دوار
 - تعداد تعمیرات مکانیک ثابت
 - نفر ساعت تعمیرات ابزار دقیق
 - نفر ساعت HVAC
 - نفر ساعت تعمیرات مکانیک
 - نفر ساعت تعمیرات برق
 - نفر ساعت تعمیرات کارگاه مرکزی
 - utility- واحدهای پشتیبانی تولید
 - مستغلات

انصراف قبول

قابلیت تسهیم دو طرفه هزینه ها با استفاده از موتور محاسباتی قدرتمند

نرم افزار حسابداری مدیریت الماس

طراحی مدل هزینه

مراکز فعالیت

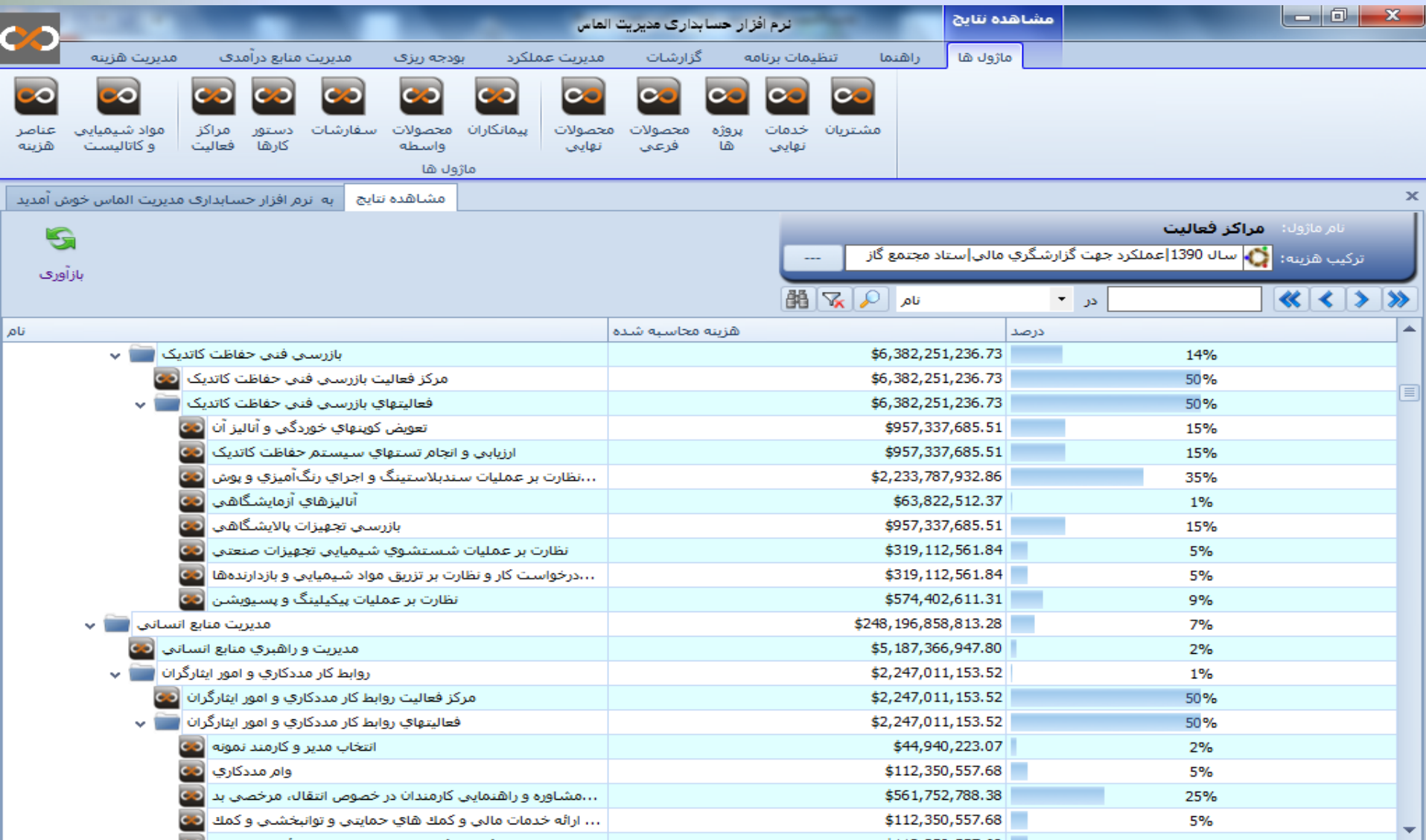
نام مازول: ترکیب هزینه: سال ۱۳۹۰ | حسابداری مدیریت | استاد مجتمع گاز پارس جنوبی

بازآوری ذخیره حذف عنصر هزینه حذف انتساب انتساب بین ترکیبات

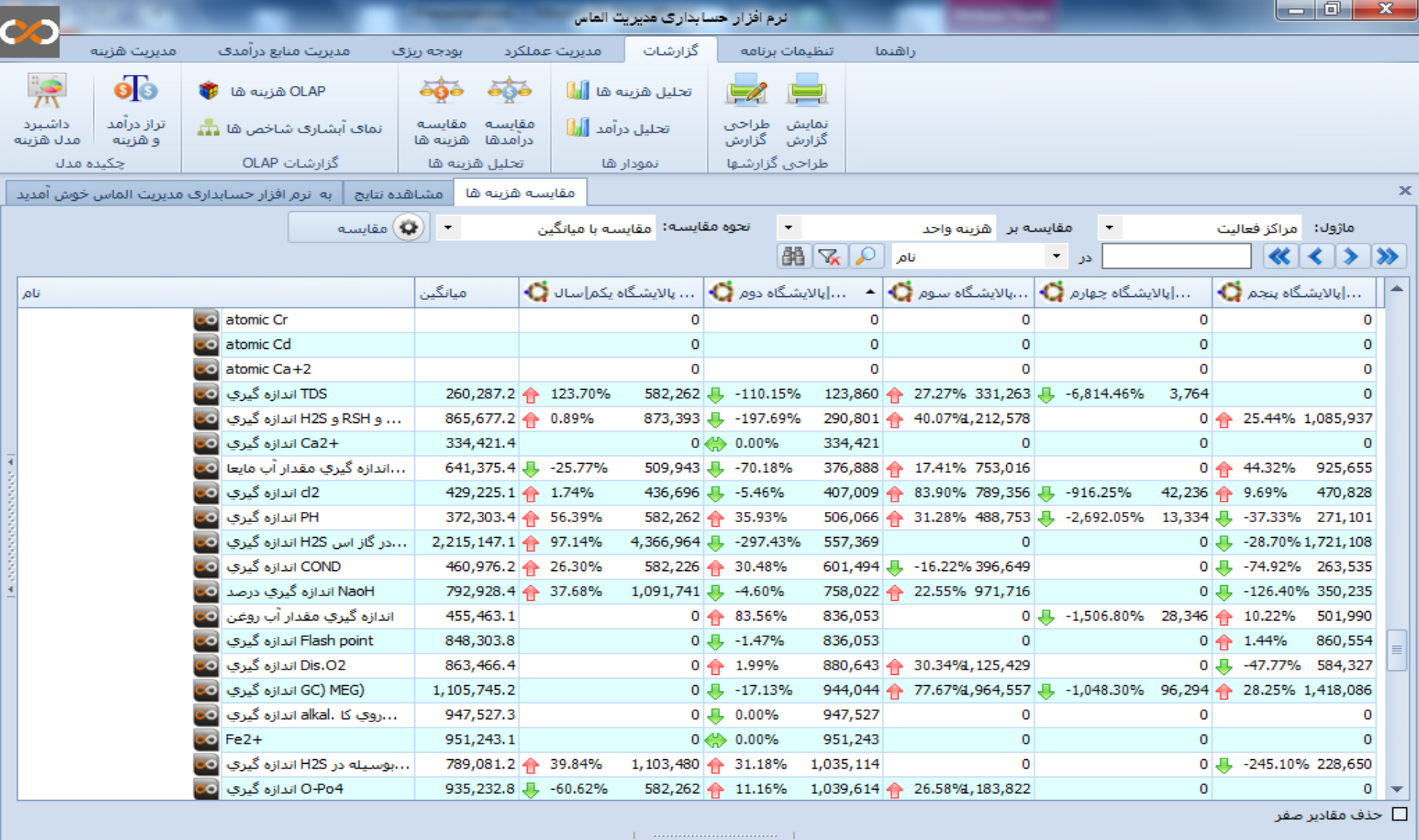
نام	هزینه محاسبه شده	نام محرک	کمیت محرک	هزینه محاسبه شده
مراکز فعالیت ستاد	ریال ۲,۳۶۲,۶۴۴,۴۲۱,۳۶۸/۰۰	مرکز فعالیت آموزش ایمنی و آتش نشانی	54.7	۱,۶۴۶,۴۲۲,۵۶۰/۹۸
مدیر عامل	ریال ۱۵۶,۵۴۴,۲۸۲,۳۰۳/۹۶	مرکز فعالیت آموزش نیروی انسانی	64.9	۱,۹۵۱,۶۷۸,۳۳۶/۹۱
مرکز فعالیت مدیرعامل	ریال ۱۵۲,۸۹۸,۰۰۹,۱۴۲/۶۳	مرکز فعالیت بازرسی فنی ابزار دقیق	93.8	۲,۸۲۰,۸۶۴,۴۷۵/۵۷
دفتر مدیر عامل	ریال ۷,۰۵۹,۶۶۲,۴۴۶/۷۷	مرکز فعالیت بازرسی فنی آزمایشات غ	7.6	۲۲۹,۷۹۹,۸۳۵/۲۲
مرکز فعالیت دفتر مدیر عامل	ریال ۷,۹۵۴,۹۰۳,۰۷۲/۶۳	مرکز فعالیت بازرسی فنی برق	36.4	۱,۰۹۵,۳۶۰,۹۰۹/۰۱
امور حقوقی	ریال ۱۱,۷۰۰,۷۱۱,۷۷۲/۲۸	مرکز فعالیت بازرسی فنی حفاظت کاند	81.9	۲,۴۶۲,۷۴۷,۷۶۷/۲۴
مرکز فعالیت امور حقوقی	ریال ۱۲,۷۸۷,۹۴۹,۸۵۰/۳۰	مرکز فعالیت بازرسی فنی مکانیک	6.7	۲۰۱,۱۱۷,۷۶۲/۶۸
فعالیت های امور حقوقی	ریال ۱۲,۷۸۷,۹۴۹,۸۵۰/۳۰	مرکز فعالیت برنامه ریزی تعمیرات	57.5	۱,۷۳۰,۲۹۱,۲۹۰/۶۲
پیگیری شکایات اشخاص	ریال ۱,۴۴۷,۲۹۱,۴۴۱/۷۹	مرکز فعالیت برنامه ریزی و توسعه پروژه	46.2	۱,۳۸۹,۲۵۵,۷۹۰/۰۶
پیگیری شکایات مطروحه ا	ریال ۴,۰۵۴,۹۹۴,۰۴۰/۶۲	مرکز فعالیت برنامه ریزی و روش های تع	17.0	۵۱۲,۶۶۲,۵۳۶/۱۲
خرید املاک از منطقه ویژه	ریال ۳,۷۹۴,۶۲۷,۲۹۲/۶۸	مرکز فعالیت برنامه ریزی و روش های تع	24.7	۷۴۴,۱۲۳,۳۷۷/۰۷
ارائه مشاوره و حمایت حق	ریال ۱,۳۳۱,۸۴۸,۶۹۵/۰۳	مرکز فعالیت برنامه ریزی و کنترل پروژه ها	73.5	۲,۲۰۹,۹۶۳,۲۲۲/۸۹
اظهار نظر در زمینه تنظیم	ریال ۲,۱۵۹,۱۸۸,۲۸۰/۱۸	مرکز فعالیت بهداشت و محیط زیست	34.9	۱,۰۴۹,۷۶۸,۱۰۶/۷۲
بزهش و فناوری	ریال ۱۷,۷۵۴,۶۰۶,۰۸۵/۵۹	مرکز فعالیت پذیرش و پیگیری تقاضا	40.1	۱,۲۰۵,۵۷۵,۲۳۹/۴۰
مرکز فعالیت بزهش و فناوری	ریال ۱۸,۱۴۲,۳۱۴,۳۰۲/۷۰	مرکز فعالیت بزهش و فناوری	61.3	۱,۸۴۵,۱۵۸,۵۶۴/۶۲
فعالیت های بزهش و فناوری	ریال ۱۸,۱۴۲,۳۱۴,۳۰۲/۷۰			
حمایت از پایان نامه های	ریال ۱,۸۱۴,۳۳۱,۴۳۰/۲۷			

92 5083.2307...

محاسبه هزینه فعالیت ها



مقایسه هزینه هر واحد فعالیت مشابه در سازمان های مختلف



مقایسه هزینه کل فعالیت های مشابه در سازمان های مختلف



نرم افزار حسابداری مدیریت الماس



داشبورد مدل هزینه

تراز درآمد و هزینه چکیده مدل

OLAP هزینه ها

نمای آبخاری شاخص ها

گزارشات OLAP

مقایسه هزینه ها

مقایسه درآمدها

تحلیل هزینه ها

تحلیل هزینه ها

تحلیل درآمد

نمودارها

نمایش طراحی گزارش

طراحی گزارشها

راهتها

تنظیمات برنامه

گزارشات

مدیریت عملکرد

بودجه ریزی

مدیریت منابع درآمدی

مدیریت هزینه

مقایسه هزینه ها مشاهده نتایج به نرم افزار حسابداری مدیریت الماس خوش آمدید

ماژول: مراکز فعالیت		مقایسه بر هزینه محاسبه شده		نحوه مقایسه: مقایسه با میانگین		مقایسه	
نام	در	نام	در	نام	در	نام	در
چهارم سال 1390 عملك		سوم سال 1390 عملك		دوم سال 1390 عملك		یکم سال 1390 ع	
ارتباطات و فناوری اطلاعات	↑ 10.76%	357,328,822	↑ 7.65%	220,070,235	↓ -50.83%	357,328,822	↑ 7.65%
رئیس تعمیرات	↓ -8,887.66%	4,034,679,986	↑ 136.80%	1,894,832,662	↑ 11.21%	1,423,306,152	↓ -19.71%
عملیات نوینکاری	↓ -256.88%	983,496,694	↓ -354.58%	5,839,937,861	↑ 30.63%	3,373,080,328	↓ -32.54%
بهره برداری	↓ -896.93%	905,725,055,241	↑ 152.67%	488,316,059,131	↑ 36.23%	185,289,868,791	↓ -93.46%
مهندسی و خدمات فنی	↓ -1,191.42%	152,634,622,902	↑ 18.87%	236,797,731,499	↑ 84.42%	121,541,464,502	↓ -5.64%
مدیریت و نظارت مهندسی و خدمات	↓ -1,424.10%	132,450,039,370	↑ 30.14%	183,268,801,800	↑ 80.07%	106,338,207,164	↑ 4.48%
مهندسی فرآیند	↓ -942.63%	33,995,630,121	↑ 16.19%	51,150,807,148	↑ 74.83%	25,776,298,764	↑ 76.03%
فعالیتها مهندسی فرآیند	↓ -1,095.80%	33,995,630,121	↑ 17.00%	51,150,807,148	↑ 76.03%	25,776,298,764	↓ -12.73%
ارزیابی، بررسی و تست فن	↓ -1,093.70%	6,119,213,422	↑ 17.20%	9,207,145,287	↑ 76.34%	4,593,795,819	↓ -13.66%
بررسی کیفیت و کمیت مح	↓ -1,093.70%	9,858,732,735	↑ 17.20%	14,833,734,073	↑ 76.34%	7,401,115,487	↓ -13.66%
ارائه گزارشهای تولید	↓ -1,093.70%	6,119,213,422	↑ 17.20%	9,207,145,287	↑ 76.34%	4,593,795,819	↓ -13.66%
شبیه سازی واحدهای فرایندی	↓ -1,093.70%	2,039,737,807	↑ 17.20%	3,069,048,429	↑ 76.34%	1,531,265,273	↓ -13.66%
مشارکت در انجام پروژه های	↓ -1,093.70%	4,079,475,615	↑ 17.20%	6,138,096,858	↑ 76.34%	3,062,530,546	↓ -13.66%
در پالایشگاه ISO پایش	↓ -1,135.71%	1,699,781,506	↑ 13.22%	2,557,540,357	↑ 70.35%	1,531,265,273	↑ 1.99%
مطالعه و بررسی استانداردها	↓ -1,093.70%	4,079,475,615	↑ 17.20%	6,138,096,858	↑ 76.34%	3,062,530,546	↓ -13.66%
آزمایشگاه	↓ -1,747.23%	85,394,265,257	↑ 20.74%	136,319,886,349	↑ 92.75%	65,093,969,480	↓ -8.65%
مهندسی عمومی و اجرای طرحها	↓ -1,159.40%	30,905,118,292	↑ 19.49%	46,035,726,433	↑ 77.99%	29,458,627,159	↑ 13.89%
واحدهای عملیاتی	↓ -29.36%	3,823,843,536,958	↑ 68.02%	2,829,025,584,680	↑ 24.30%	884,890,683,398	↓ -157.19%

حذف مقادیر صفر

مقایسه هزینه هر واحد محصولات واسطه در سازمان های مختلف

نرم افزار حسابداری مدیریت الماس

مدیریت هزینه مدیریت منابع درآمدی بودجه ریزی مدیریت عملکرد گزارشات تنظیمات برنامه راهنما

داشبورد مدل هزینه تراز درآمد و هزینه چکیده مدل نمای آبخاری شاخص ها گزارشات OLAP مقایسه درآمد ها مقایسه هزینه ها تحلیل هزینه ها تحلیل درآمد نمودار ها نمایش گزارش طراحی طراحی گزارشها

مقایسه هزینه ها مشاهده نتایج به نرم افزار حسابداری مدیریت الماس خوش آمدید

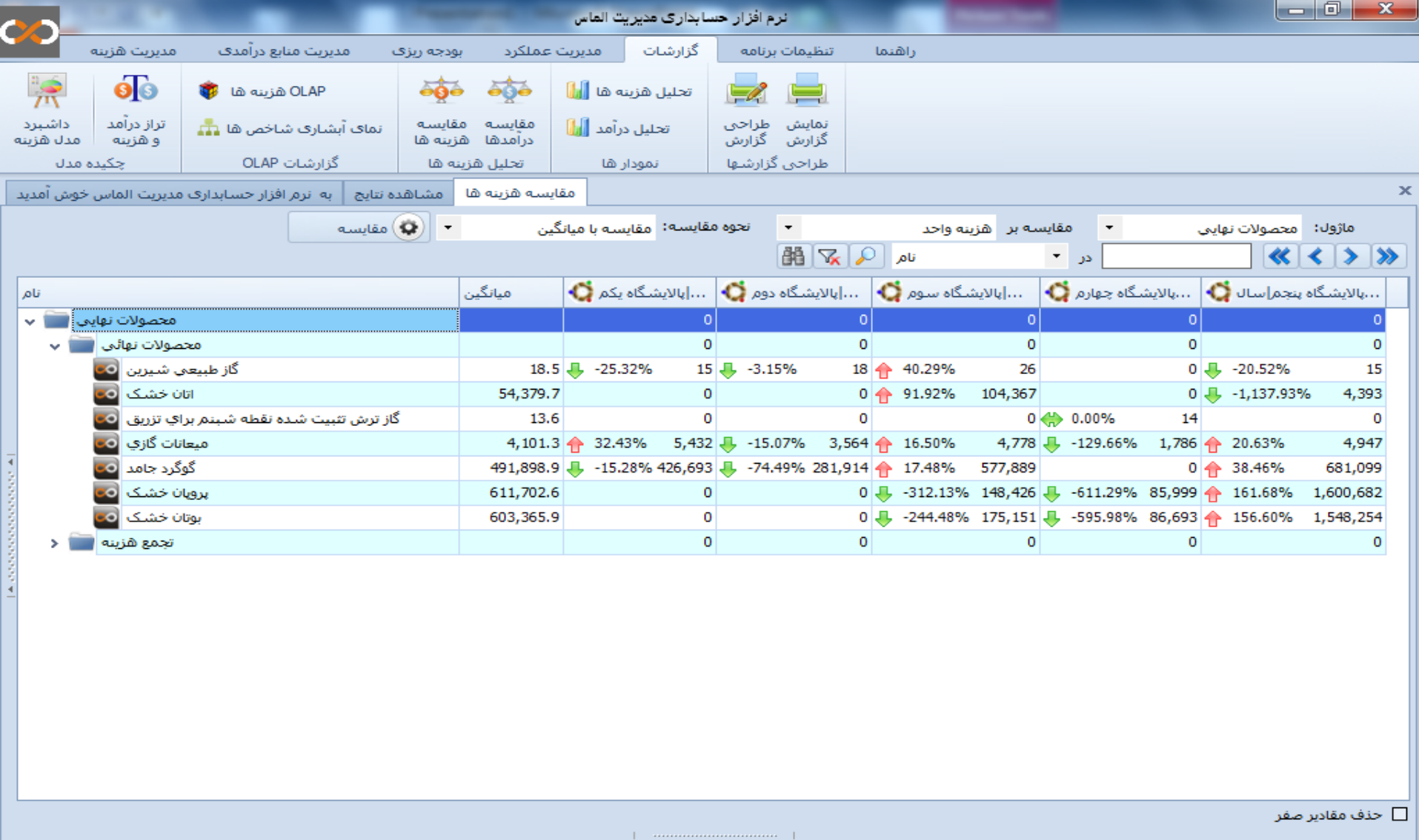
ماژول: محصولات واسطه مقایسه بر: هزینه واحد نحوه مقایسه: مقایسه با میانگین مقایسه

نام میانگین ...|پالایشگاه یکم ...|پالایشگاه دوم ...|پالایشگاه سوم ...|پالایشگاه چهارم ...|پالایشگاه پنجم

مایعات گاز طبیعی	35.9	0	0	48.47%	53	0	-94.06%	18
گوگرد مایع	64,164.1	199.53%	192,188	-36,500.01%	175	0	-49,703.67%	129
آب بدون اسید	0	0	0	0	0	0	0	0
سود سوز آور بازیافت شده	91.8	0	0	35.91%	125	0	-56.04%	59
سوختر گاز فشار بالا	0	0	0	0	0	0	0	0
اتان	26.1	0	0	29.26%	34	0	-41.37%	18
سوختر گاز فشار پائین	0	0	0	0	0	0	0	0
پروپان	31.8	0	0	78.81%	57	11	-14.24%	28
آب دریا	198.6	-1.06%	197	4.77%	208	234	22.86%	244
پوتان	31.8	0	0	78.81%	57	11	-14.24%	28
آب بدون املاح	7,736.6	37.16%	10,612	-10.49%	7,002	2,043	12.77%	8,725
آب آشامیدنی	30,936.0	-199.45%	10,331	-81.57%	17,038	11,662	26.66%	39,183
ازت - نیترژن	1,371.7	-305.17%	339	-1.80%	1,347	4,585	-286.03%	355
آب شیرین	28,362.1	-709.18%	3,505	-3.87%	27,305	1,811	-250.41%	8,094
برق	63.3	-144.69%	26	-104.11%	31	62	-2.20%	0
بخار کم فشار	0	0	0	0	0	0	0	0
بخار پر فشار	0	0	0	0	0	0	0	0
میعانات گازی ناپایدار 104	15.1	0	0	0	0	0	0.00%	15
میعانات گازی ناپایدار 107	17.5	0	0	-143.60%	7	0	58.95%	28
LEAN GAS	26.1	0	0	29.26%	34	0	-41.37%	18

حذف مقادیر صفر

مقایسه هزینه محصولات نهایی در سازمان های مختلف



محاسبه بهای تمام شده پیمانکاران مختلف

نرم افزار حسابداری مدیریت الماس

مشاهده نتایج

ماژول ها

راهنما

تنظیمات برنامه

گزارشات

مدیریت عملکرد

بودجه ریزی

مدیریت منابع درآمدی

مدیریت هزینه

مشاهده وابستگی

عنوان آیتم: **پیمانکار آلفا**

هزینه محاسبه شده: **\$177,163,919.67**

نام در

نام	هزینه محاسبه شده	درصد هزینه نسبت به کل	محرک
مراکز فعالیت	\$177,163,919.67	100.00%	
فعالیتها	\$177,163,919.67	100.00%	
شرکت مجتمع گاز پارس جنوبی (SPGC)	\$177,163,919.67	100.00%	
مراکز فعالیت ستاد	\$177,163,919.67	100.00%	
مدیریت عملیات	\$173,490,757.77	98.00%	
حمل و نقل	\$173,490,757.77	98.00%	
فعالیتهاي حمل و نقل	\$173,490,757.77	98.00%	
بازدیدهای هفتگی	\$0.00	0.00%	مجموع تعداد ماشین آلات سبك و سنگين
بررسی و تایید صورت وضعیت پیمانکاران عملیات	\$0.00	0.00%	تعداد ماشین آلات غير شركتی
بررسی و تایید مدارك خودرو و راننده	\$173,490,757.77	98.00%	مجموع راننده و خودروي غير شركتی
بازدید فنی و تعمیراتی خودرو	\$0.00	0.00%	مجموع تعداد ماشین آلات سبك و سنگين
بازدید و بازرسی خودروهای شركتی و پیمانکاران	\$0.00	0.00%	مجموع تعداد ماشین آلات سبك و سنگين
خودروهای سنگين Car Pool نظارت بر عملکرد	\$0.00	0.00%	مجموع تعداد ماشین آلات سبك و سنگين
خودروهای سبك Car Pool نظارت بر عملکرد	\$0.00	0.00%	مجموع تعداد ماشین آلات سبك و سنگين
بررسی و تایید درخواست تامین سوخت	\$0.00	0.00%	مجموع تعداد ماشین آلات سبك و سنگين
تهیه گزارش کارکرد ماشین آلات سنگين	\$0.00	0.00%	مجموع تعداد ماشین آلات سبك و سنگين
ایمنی، بهداشت و محیط زیست	\$3,673,161.90	2.00%	
ایمنی و آتش نشانی	\$3,673,161.90	2.00%	
فعالیتهاي ایمنی و آتش نشانی	\$3,673,161.90	2.00%	
مربوط به شرکت HSE بررسی سفارشات کالاهای	\$0.00	0.00%	تعداد پرسنل واحدهاي زیرمجموعه
انجام مصاحبه تخصصی از نقرات ایمنی معرفی	\$3,673,161.90	2.00%	

پیام های ارتباطی

http://almas.budgeting.ir spgc Admin Admin 1391/11/29

gas ppt

نرم افزار حسا...

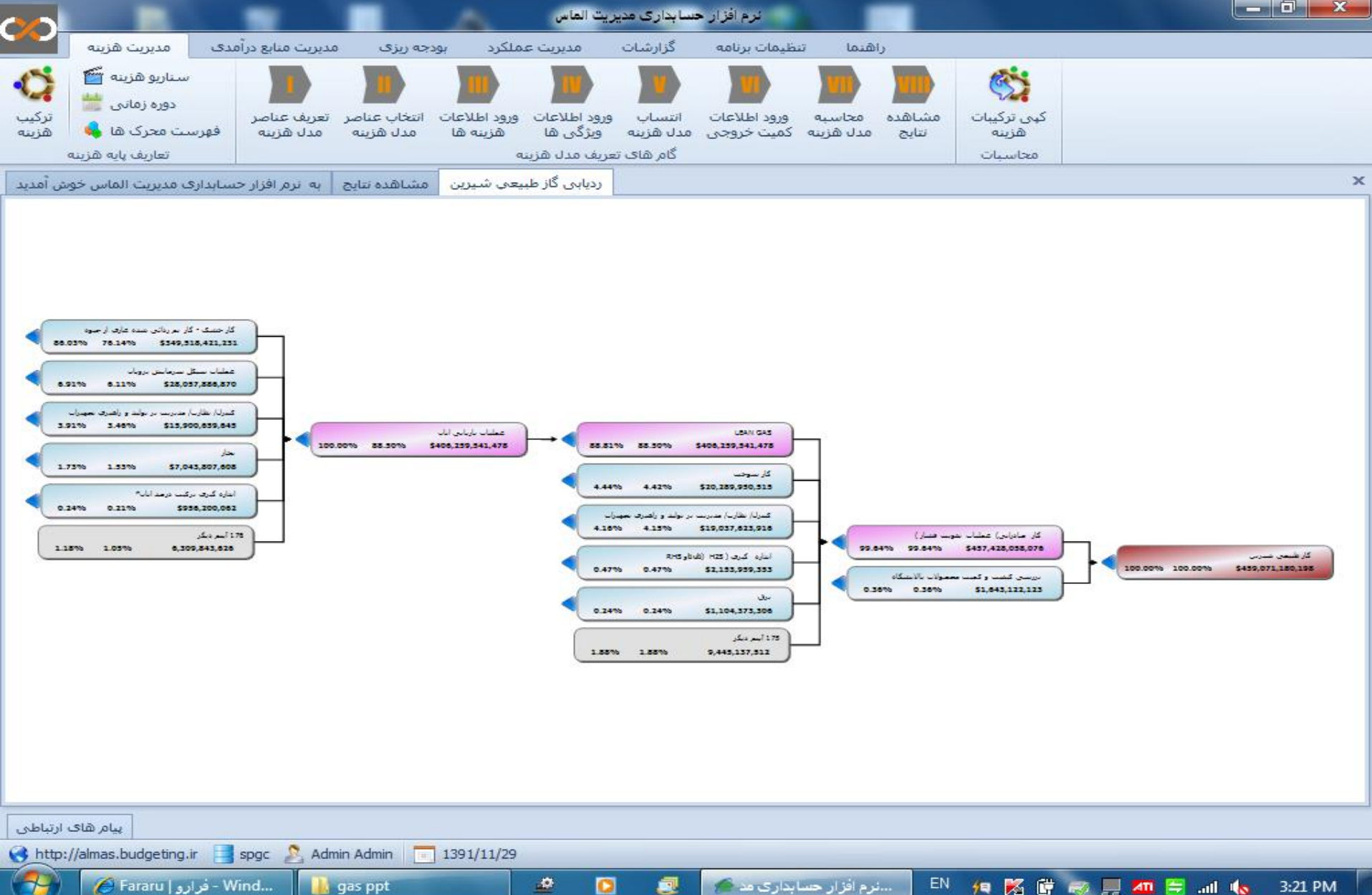
مشاهده وابست...

Presentation...

1/105 1/118 0/13

2:02 PM

امکان ردیابی



با تشکر از شما

