

شرکت ملی گاز ایران: مدیریت هزینه در مقیاس بنگاه و ملی

محمدرضا صدیقی

مدیریت
هزینه:
در عمل



چهلمین همایش
انجمن حسابداران خبره ایران
چهارشنبه، ۱۱ مهر ۱۳۹۷
دانشکده مدیریت دانشگاه تهران
www.iica.ir/40th



شرکت ملی گاز ایران؛ مدیریت هزینه در مقیاس ملی و شرکتی

محمدرضا صدیقی

مدیر برنامه‌ریزی تلفیقی

شرکت ملی گاز ایران

چهلمین همایش سراسری انجمن حسابداران خبره ایران

۱۱ مهر ۱۳۹۷





شرکت ملی گاز ایران؛ راهبردها، عملکرد

مدیریت هزینه: مقیاس شرکتی

مدیریت هزینه: مقیاس ملی

چالش ها و پیشنهادات

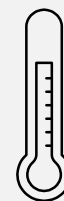


راهبردها و سیاست‌های بخش گاز در افق چشم انداز ۱۴۰۴



بیانیه مأموریت شرکت ملی گاز ایران

مدیریت تأمین گاز کشور



مأموریت شرکت ملی گاز ایران، **مدیریت تأمین گاز کشور** با معیارهای امنیت عرضه، کسب رضایت مشتریان و تعهد به حفظ محیط زیست، از طریق هماهنگی زنجیره ارزش صنعت گاز بر مبنای مناسبات تجاری و تحقق عملکرد برتر همه شرکت‌های فعال در آن است.

مدیریت تجدید ساختار صنعت گاز



شرکت ملی گاز ایران به‌طور همزمان، مدیریت تجدید ساختار صنعت گاز را بر عهده دارد به‌طوری‌که تا افق چشم‌انداز ۱۴۰۴، صنعت گاز کشور را به صنعتی رقابتی، کارا و با مشارکت موثر بخش خصوصی ارتقا دهد.

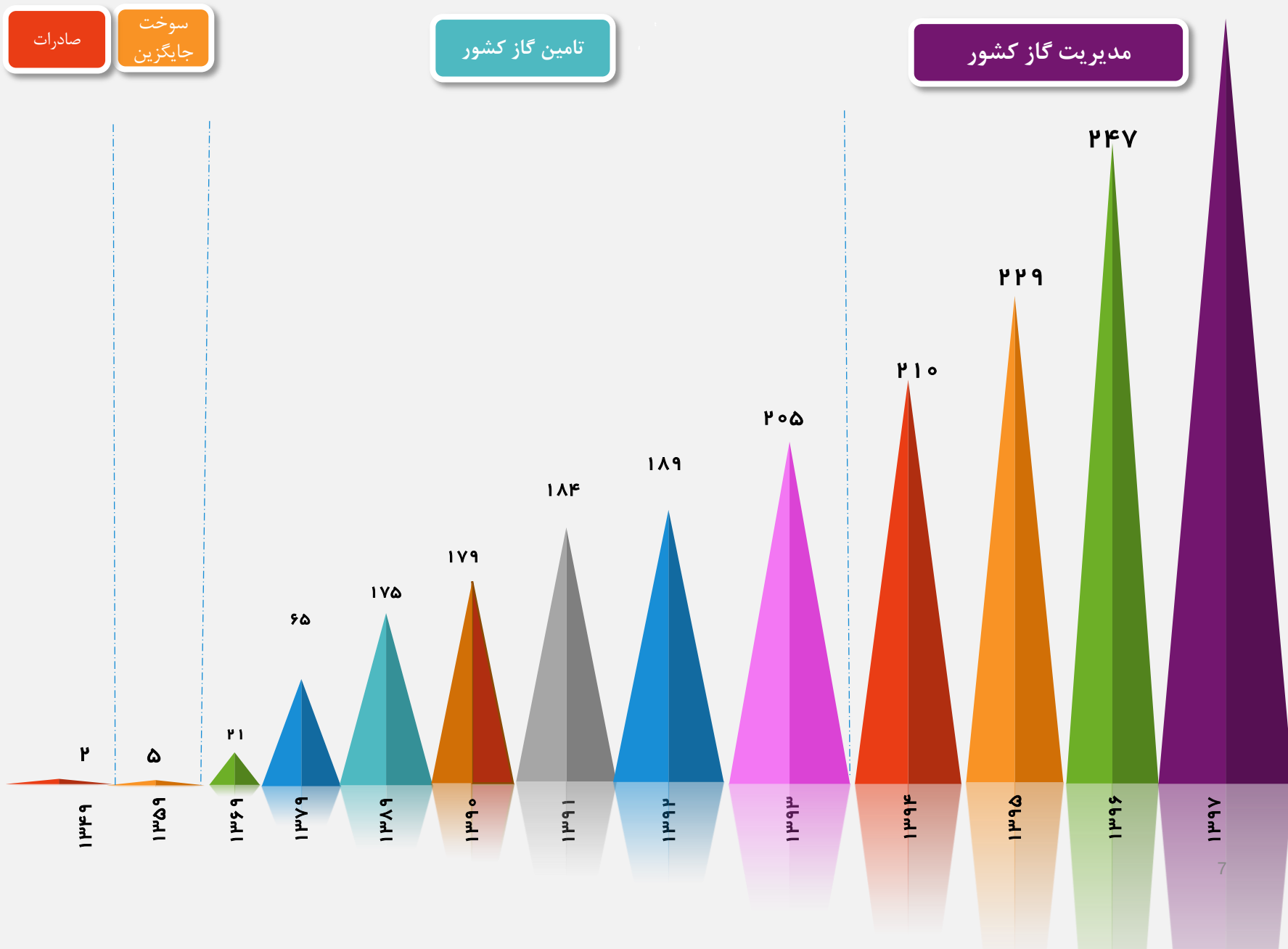
حضور فعال در فرصت‌های مناسب تجارت جهانی گاز



• شرکت ملی گاز ایران تلاش خواهد کرد با ایجاد مزیت‌های رقابتی و بهره‌گیری از موقعیت ژئوپولتیک کشور حضور فعالی در فرصت‌های مناسب تجارت جهانی گاز داشته باشد.

تحول ماموریت شرکت ملی گاز ایران در گذر زمان (میلیارد متر مکعب)

۲۷۰



تحلیل محیط بیرونی برای تحقق اهداف استراتژیک

شرکت ملی گاز ایران در ۱۵

سال آینده در معرض تحولات

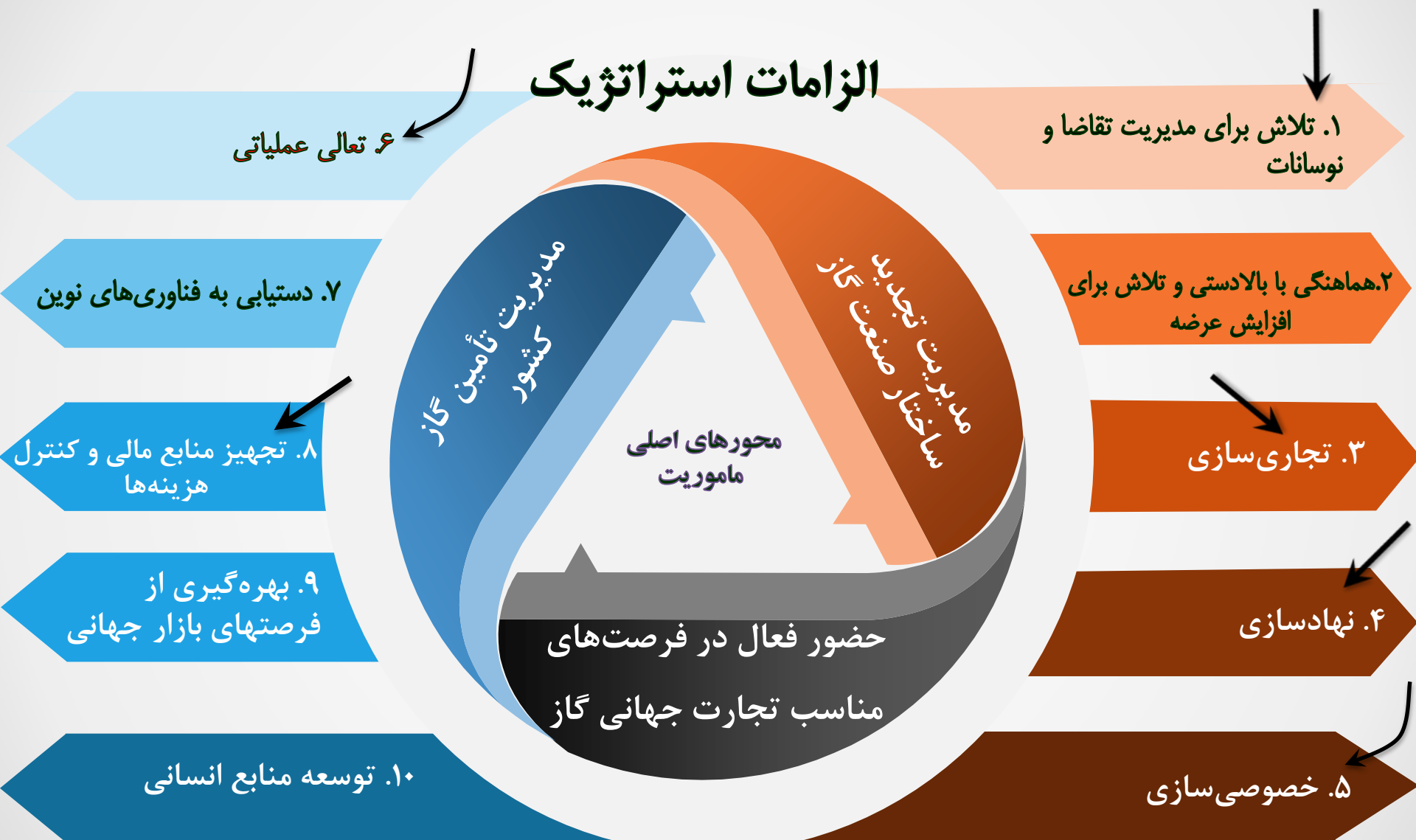
بزرگ قرار دارد که تا بحال

کمتر شرکتی در کشور با آن

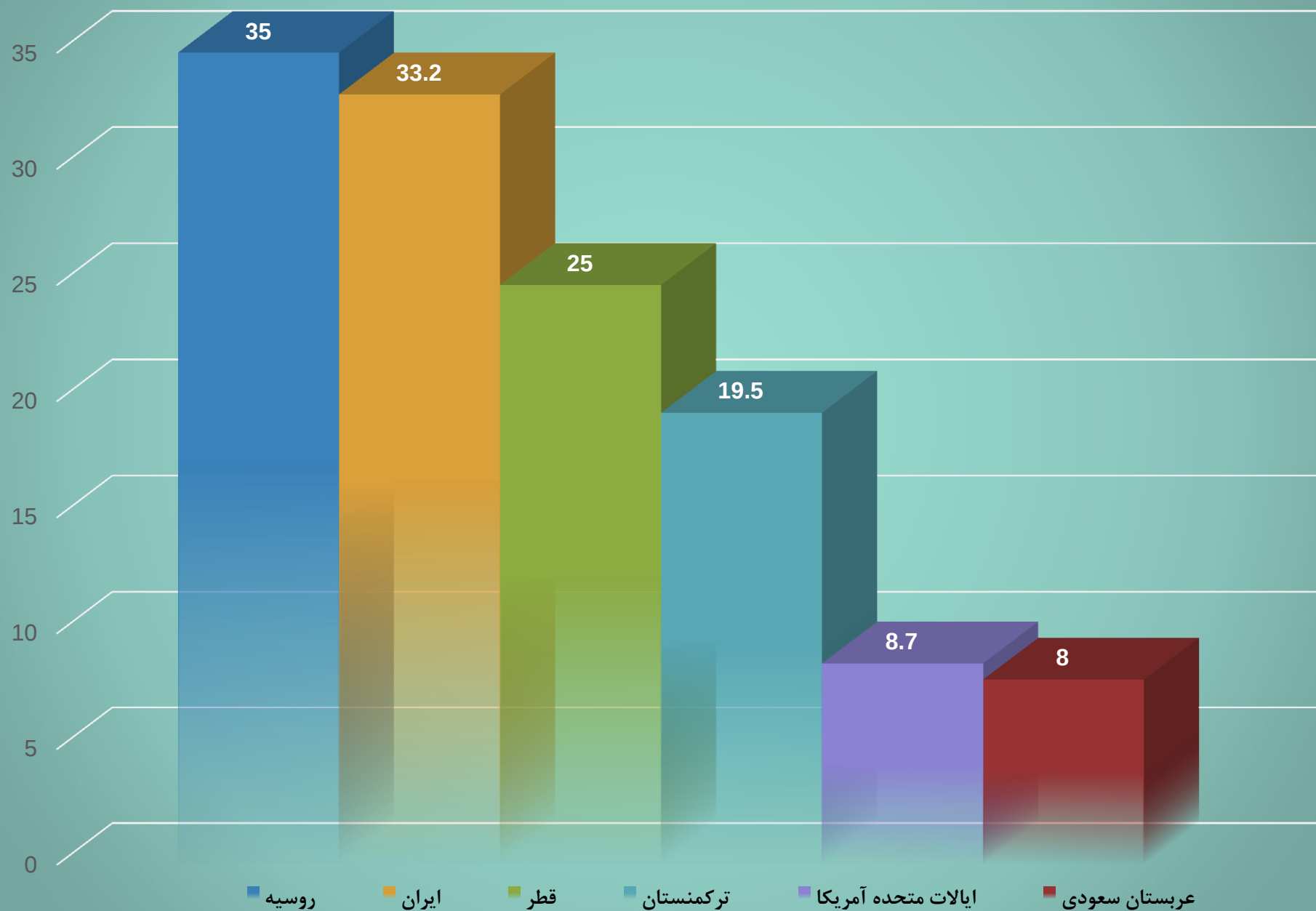
مواجهه بوده است.



الزامات استراتژیک تحقق مأموریت



شش کشور دارنده ذخایر عمده گاز طبیعی جهان در سال ۲۰۱۸ (تریلیون متر مکعب)



شاخص‌های عمده شرکت ملی گاز ایران، مهرماه ۱۳۹۷

سهم از سبد انرژی کل کشور
بیش از ۷۰ درصد



میزان بهره مندی از گاز
۷۰ میلیون نفر از جمعیت کشور



واحد تحت پوشش
حدود ۲۶ میلیون واحد تحت پوشش و بیش از
۴ میلیون خودرو گازسوز

تعداد ایستگاه های تقویت فشار گاز
۸۱ ایستگاه



شهرها و روستاهای تحت پوشش
۱۱۲۲ شهر و ۲۶۱۴۲ روستا

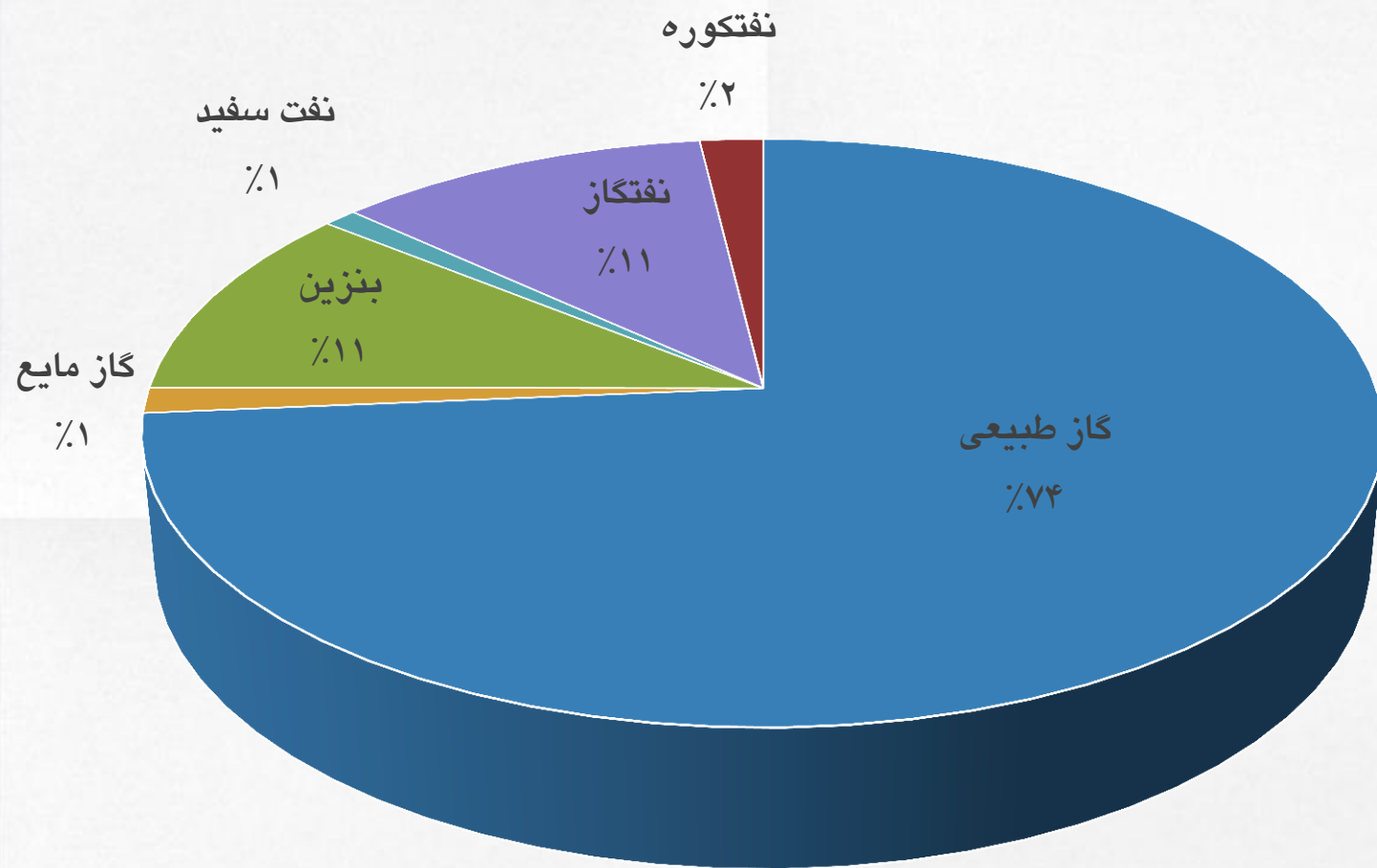
طول خطوط انتقال گاز طبیعی
۳۸۴۰۰ کیلومتر



شبکه گاز شهری و روستائی
۳۳۸ هزار کیلومتر

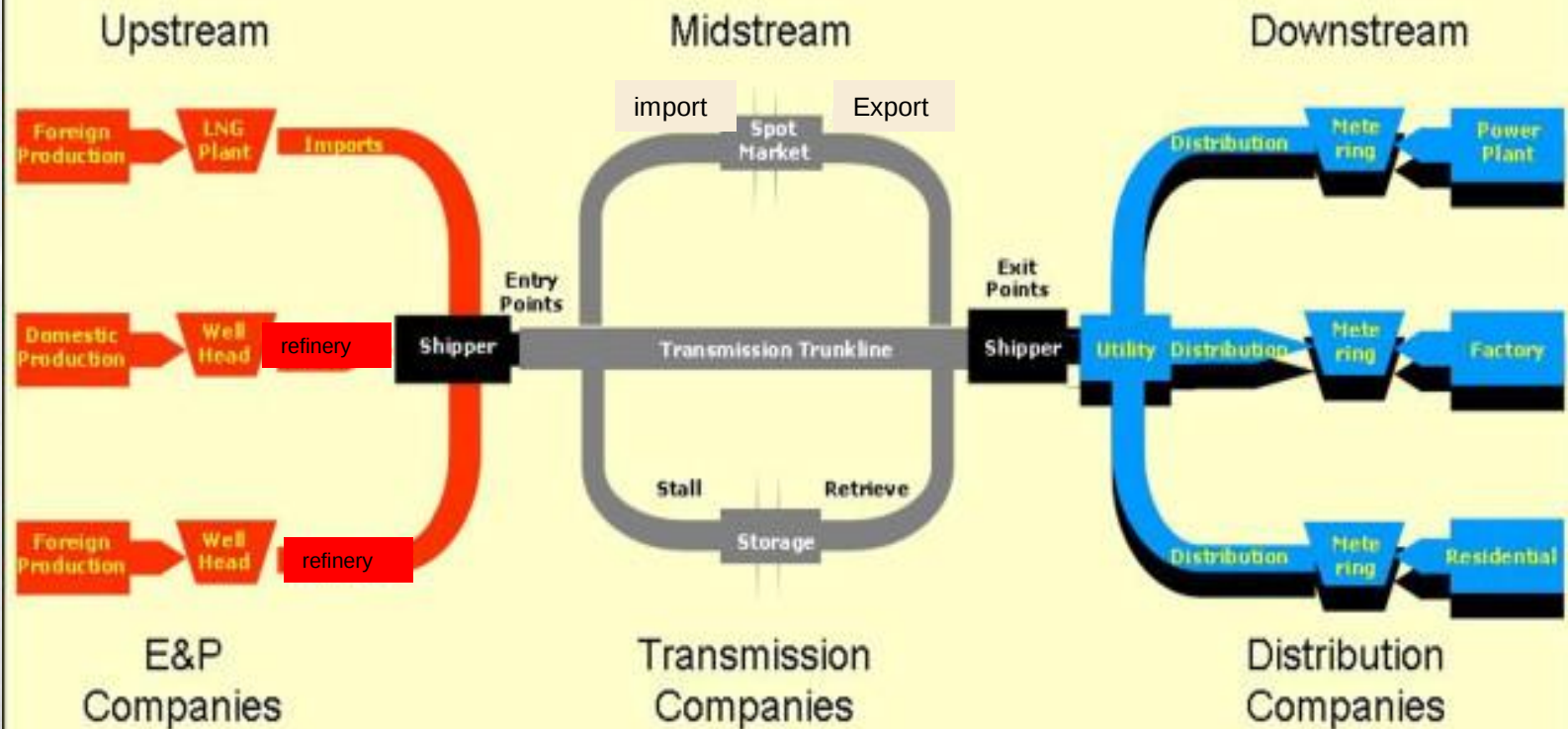
ظرفیت پالایش و نهمزدائی
۹۳۸ میلیون متر مکعب در روز

سهم گاز طبیعی در سبد انرژی فسیلی کشور در سال ۱۳۹۶

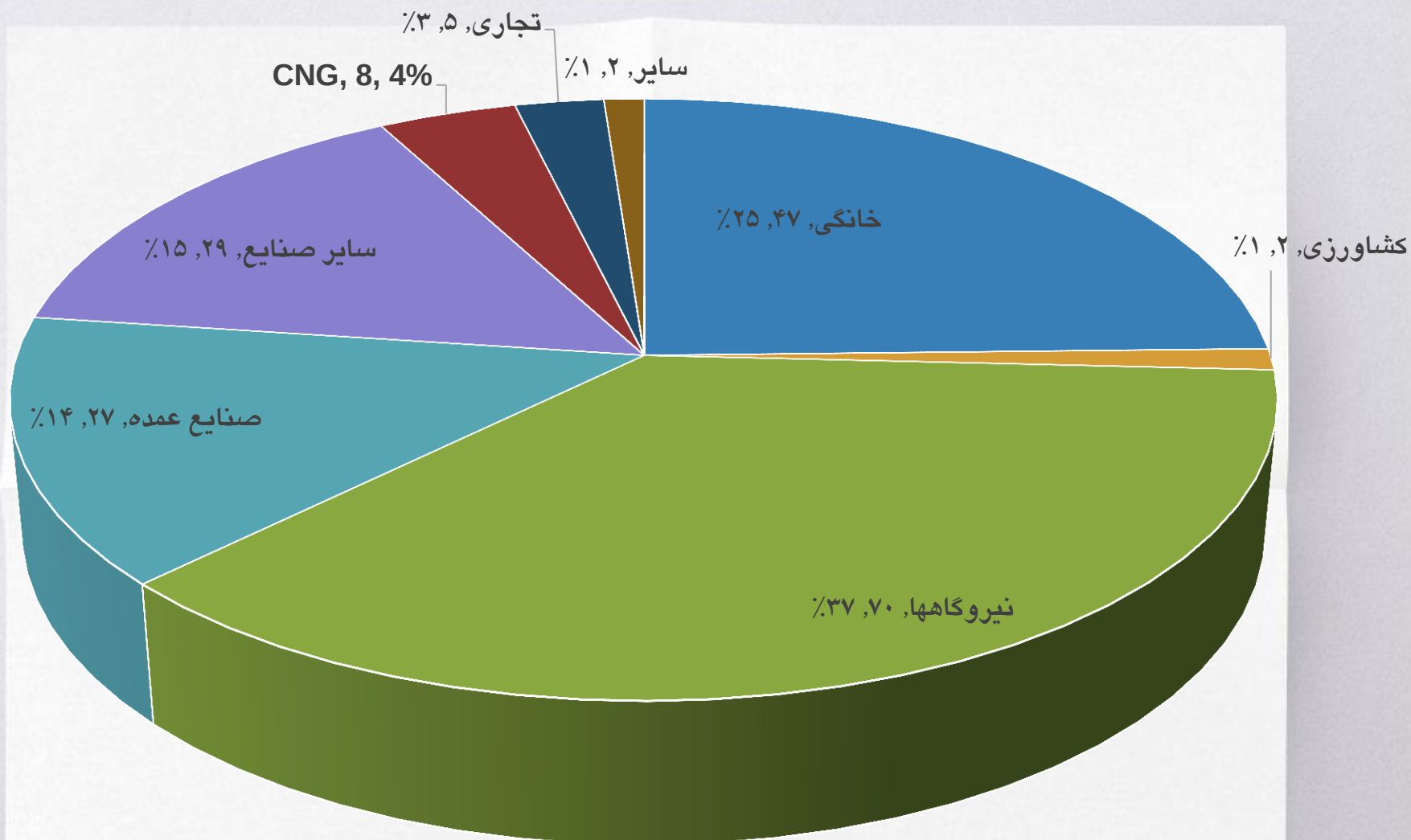


زنجیره ارزش فیزیکی گاز طبیعی

Physical Value Chain Natural Gas Business



ترکیب مصارف گاز طبیعی در سال ۹۶ (میلیارد متر مکعب، درصد)



مدیریت هزینه، زیرساخت‌ها و الزامات



مدیریت هزینه چیست؟

مدیریت هزینه: شامل فرایندهای برنامه‌ریزی، کنترل مؤثر و

گزارشگری هزینه‌های کسب و کار بنگاه است که در قالب آن، با

کاهش هزینه تولید محصول و خدمات، ارزش ایجاد شده برای

مشتریان افزایش می‌یابد. مدیریت هزینه بعنوان جزئی از مدل

کلی کسب و کار، مجموع فرایندهای سازمان را در حوزه‌های

مختلف تولید و پشتیبانی و تمامی منابع فیزیکی، مالی، انسانی و

تکنولوژیک در بر می‌گیرد.

مدیریت جامع هزینه چیست؟

□ مدیریت جامع هزینه شامل بهره‌گیری کارآمد از دانش و تخصص حرفه‌ای و فنی در جهت برنامه‌ریزی و کنترل هزینه‌ها، سودآوری منابع و ریسک است.

□ مدیریت هزینه با بهره‌گیری از مهندسی هزینه و اصول و روش‌های مدیریت هزینه و پشتیبانی تکنولوژیک زیربنا اجرا می‌شود.

ملزومات اجرای مدیریت هزینه

۱. اتخاذ استراتژی رقابتی / ارزش آفرین
۲. استقرار نظام سنجش پیشرو استراتژی
۳. استفاده از برنامه کسب و کار و تحلیل اقتصادی گزینه‌های سرمایه‌گذاری
۴. برخورداری از سازمان‌های کم لایه و چابک
۵. توجیه‌پذیری و کنترل مخارج تحقیق و توسعه
۶. حذف / کاهش توفقات / ضایعات و بکارگیری نظام JIT

ملزومات اجرای مدیریت هزینه

۸. عدم تمرکز، مسوولیت سپاری و ایجاد نظام خود کنترلی

۹. تجدید مهندسی فرایندها و بهبود مستمر

۱۰. حذف / اصلاح فعالیت‌های فاقد ارزش‌زایی

۱۱. بکارگیری تئوری ۲۰-۸۰ در اعمال کنترل‌ها

۱۲. ایجاد مراکز مسوولیت بجای مراکز هزینه

۱۳. استقرار و پایش نظام کنترل مدیریتی

فرآیندهای مورد استفاده در حسابداری مدیریت در اجرای سازی مدیریت هزینه

- هزینه‌یابی مبتنی بر فعالیت Activity Based Costing

Activity Based Management

- هزینه‌یابی چرخه حیات محصول Life Cycle Costing

- کارت ارزیابی متوازن Balanced Score Card

- هزینه‌یابی اهداف Target Costing

- هزینه‌یابی کیفیت Quality Costing

- هزینه‌یابی بهبود مستمر Kaizen Costing

- هزینه‌یابی معکوس Backflush Costing

فرآیندهای مورد استفاده در حسابداری مدیریت در اجرای سازی مدیریت هزینه

- حسابداری ارزش افزوده **Throughput Accounting**
- منحنی یادگیری **Learning Curve**
- حسابداری مدیریت استراتژیک
- حسابداری ناب **Lean Accounting**
- شاخص سنجی **Benchmarking**
- کاهش زمان در چرخه های R&D، تولید، وصول، پاسخگوئی
- تشخیص، مدیریت و کاهش هزینه های پنهان
- پروندسباری **Outsourcing**

ملزومات تحقق مدیریت هزینه

- جامع و کلان نگری
- نیاز و تقاضا برای ایجاد تحول
- بهره‌گیری از ابزارهای حسابداری مدیریت
- ایجاد انگیزش و تعیین و معرفی اهداف
- مشارکت همگانی کارکنان
- همزمانی کاهندگی هزینه‌ها با افزایش یا حداقل حفظ کیفیت کالاها/خدمات
- استقرار سیستم ارزیابی، مدیریت و گزارشگری مدیریت هزینه

مدیریت هزینه:

مصادیق و اقدامات
عملی در شرکت ملی
گاز ایران



14 9 2009

مدیریت هزینه در حوزه‌های:

- ساختار

- کنترل ضایعات

- عملیات

- مهندسی و توسعه

- مالی

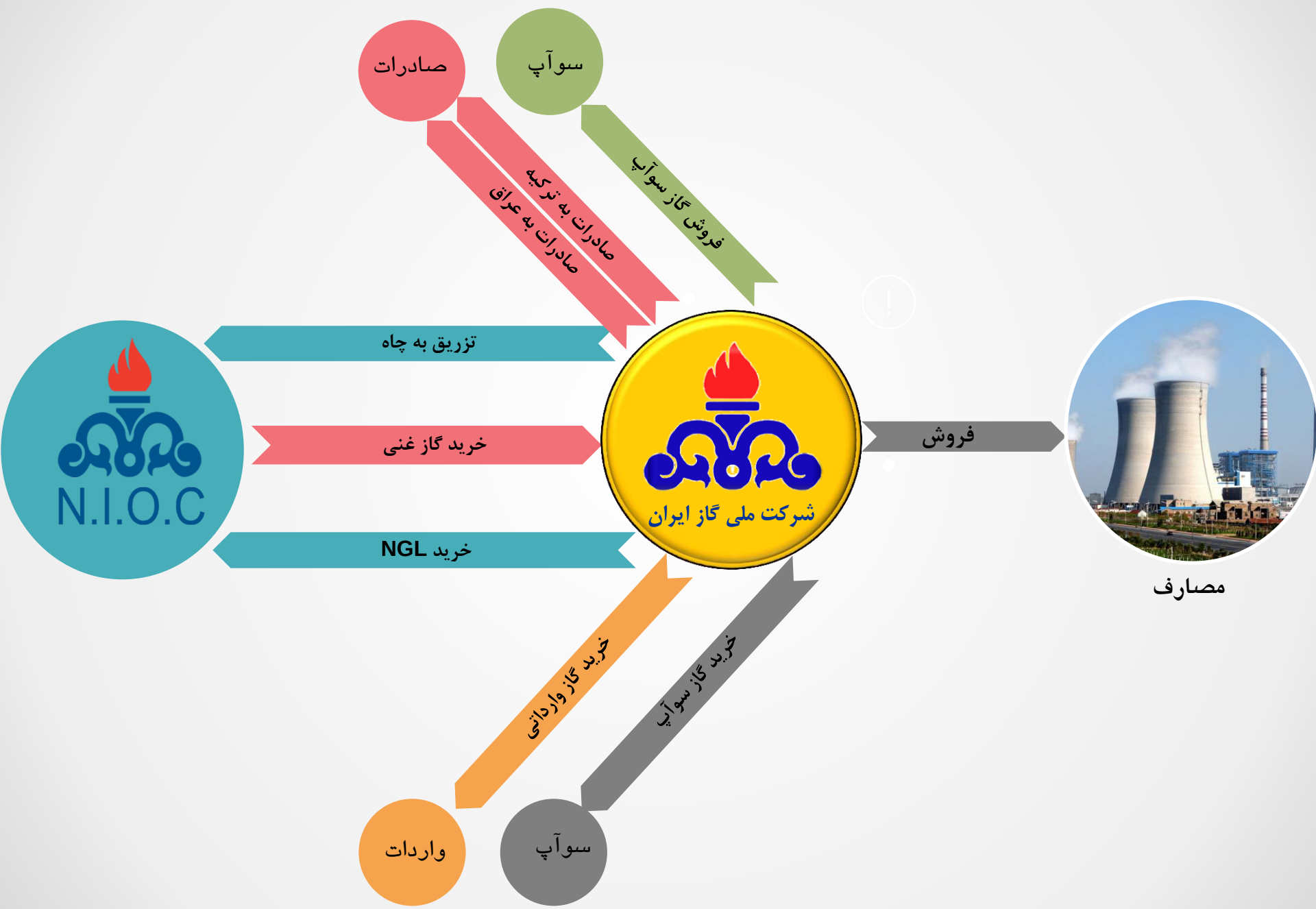
- تجارت خارجی

- مشارکت بخش خصوصی

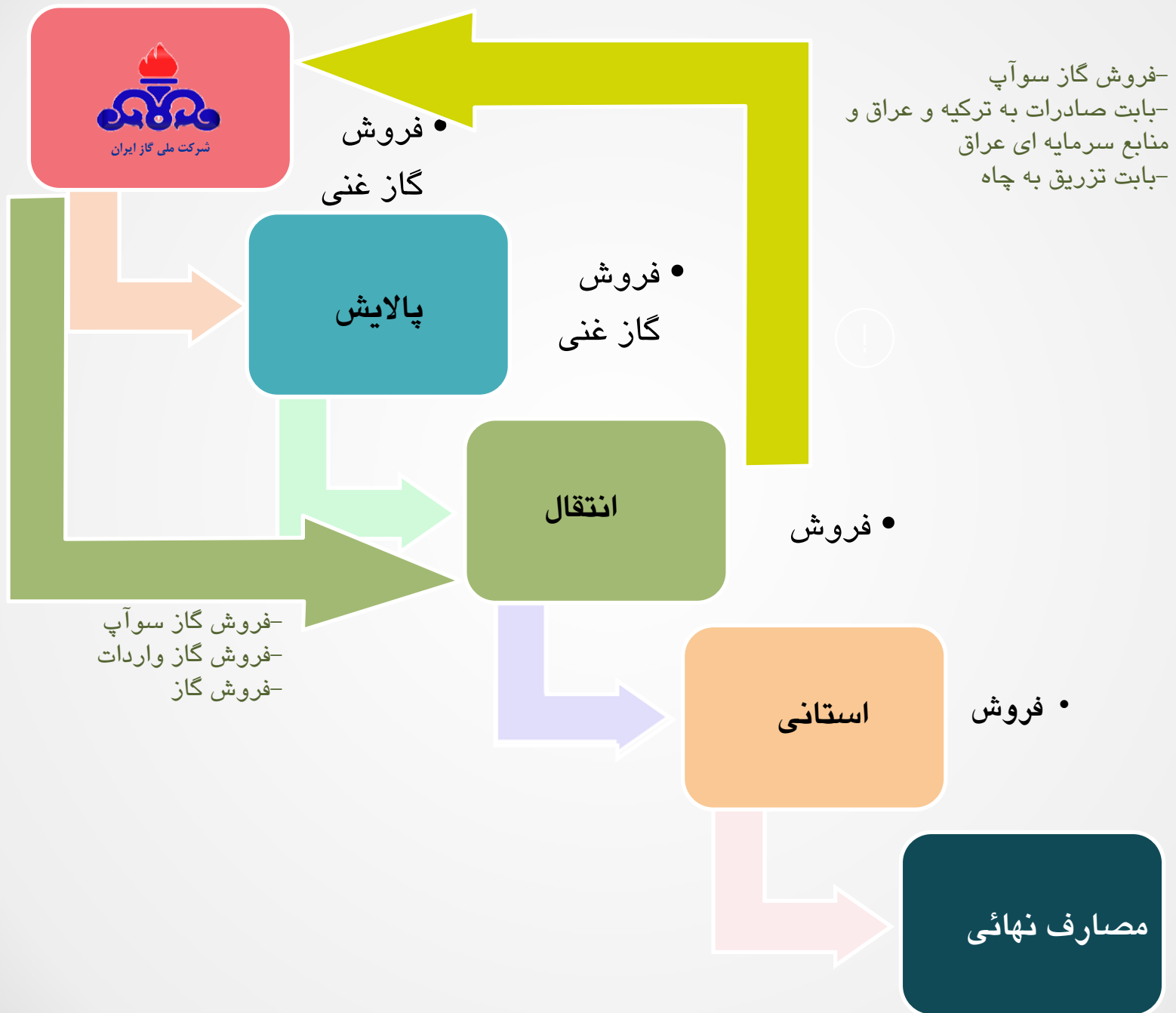
اقدامات حوزه اصلاح ساختار

- تعریف روابط مالی بین شرکت ملی گاز ایران با شرکت ملی نفت ایران و دولت
- تعریف روابط مالی بین اجزای داخلی زنجیره ارزش گاز طبیعی با هدف:
 - ۱- شفافیت بیشتر عملیات فی مابین (تعدد حساب های فیما بین)
 - ۲- انطباق ثبت های مالی با عملیات شرکت ها
 - ۳- توجه به حاکمیت شرکتی (نظام های بنگاهداری و استقلال شرکتها)
 - ۴- رفع مشکلات مالیاتی
 - ۵- انطباق با استانداردهای حسابداری
 - ۶- پشتیبانی از قوانین
- اعمال مولفه های تجاری در تنظیم روابط بالادستی و پائین دستی اجزای زنجیره گاز با هدف کاهش ضایعات و تعیین مسئولیت های هریک از اجزاء
- تلفیق و تجمیع روابط مالی بین شرکت مادر با شرکت های تابعه
- بازآرایی ساختار، حیطة وظایف و مسئولیت های شرکت ملی گاز ایران با وزارت نفت و شرکت ملی

ساختار- تعیین روابط مالی تلفیقی شرکت ملی گاز با شرکت ملی نفت در سال ۱۳۹۷



ساختار - تعیین روابط مالی شرکت ملی گاز با شرکت های تابعه در سال ۱۳۹۷



اقدامات حوزه مدیریت ضایعات

- اجرای طرح‌های مربوط به کاهش گازهای فلر در سطح پالایشگاه‌های گاز

- اجرای سیستم مانیتورینگ در سطح شبکه توزیع گاز

- اجرای سامانه هوشمند انرژی

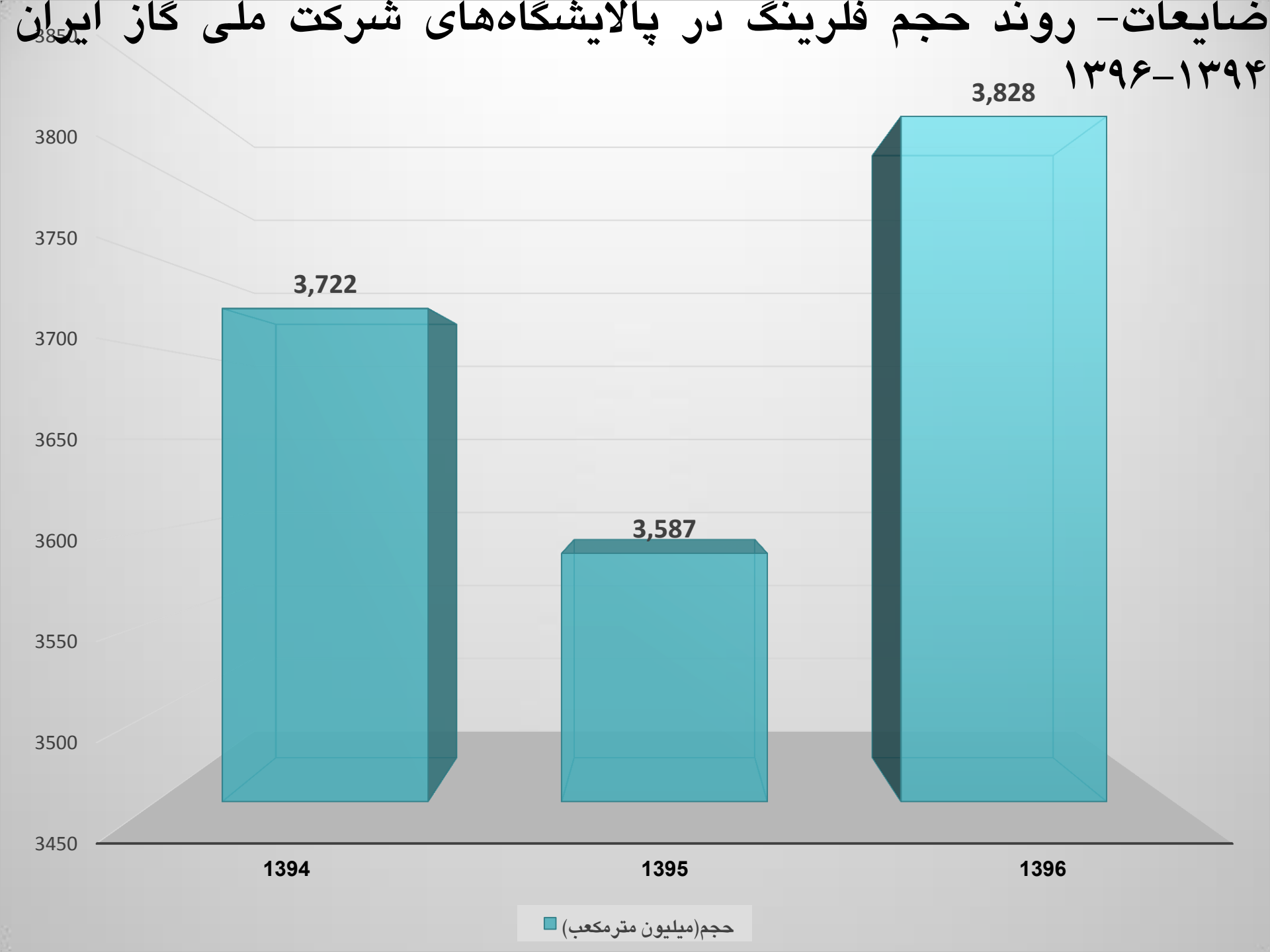
- نصب کنتورهای ارتقاء یافته و اجرای کنتورخوانی هوشمند

- اصلاح ساختار نرم‌افزارهای مربوط به انتقال، توزیع و اندازه‌گیری

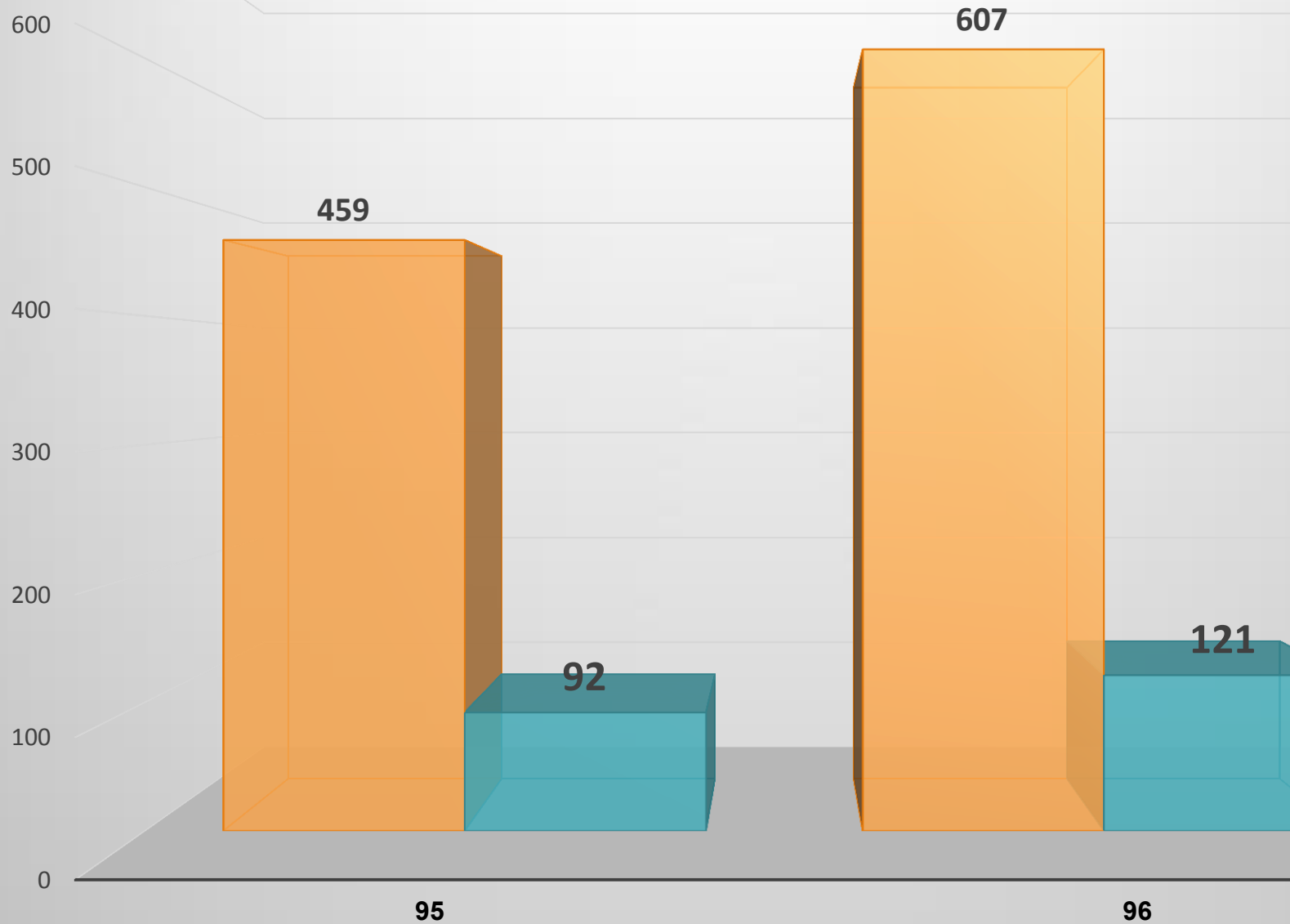
- کالیبراسیون مترینگ‌های مورد استفاده در تحویل گاز بین اجزای

زنجیره

- کنترل نشتی گاز در خطوط لوله در قالب برنامه‌های اقتصاد مقاومتی



ضایعات - صرفه جوئی ناشی از کاهش فلرینگ در سال‌های ۹۵ و ۹۶ نسبت به سال پایه ۹۴



کاهش حجم (میلیون مترمکعب) صرفه جوئی (میلیون دلار)

اقدامات حوزه عملیات

- بهینه کردن فاصله و مدت زمان تعمیرات اساسی بر مبنای سیستم RBI
- استقرار سیستم مدیریت خوردگی، جهت مدیریت بهینه هزینه‌های مستقیم و غیرمستقیم
- توسعه ساخت داخل در زمینه مواد شیمیائی، قطعات یدکی و تجهیزات و پکیج‌های کامل
- جایگزینی قراردادهای باز CALL OFF برای کاهش هزینه‌های انبارداری و مدیریت بهینه مصرف
- استفاده از قراردادهای (PROCUREMENT SERVICE) در تعمیرات دوره‌ای توربین‌ها، به منظور اجتناب از هزینه‌های خرید جداگانه قطعات و انبارداری و افزایش اثربخشی خدمات دریافتی
- تجمیع پیمانها (کاهش هزینه‌های بالاسری و افزایش بهره‌وری)
- استقرار سیستم ABC مالی جهت تحلیل و پالایش هزینه‌ها و اتخاذ تصمیمات بهبود
- مدیریت بهینه موجودی انبارها (شناسائی اقلام حیاتی، پرمصرف، کم‌مصرف، بهبود حداقل و حداکثر موجودی‌ها، اصلاح نقطه سفارش و ...)

اقدامات حوزه عملیات

- بکارگیری سیستم مدیریت مصرف انرژی (برق، بخار و سوخت)
- استقرار سیستم مدیریت دارائی‌های فیزیکی
- ایجاد پشتیبان تامین برق پالایشگاه‌ها و واحدهای عملیاتی (افزایش قابلیت اطمینان اجتناب از توقفات، افزایش در دسترس‌پذیری و در نتیجه افزایش اثربخشی هزینه‌های ثابت)
- استقرار سیستم (ROOT CAUSE ANALYSIS) برای ریشه‌یابی و کاهش خرابی تجهیزات و یا توقفات واحدها
- افزایش تولید و بهره‌برداری از برخی پالایشگاه‌ها و دیگر واحدهای عملیاتی نسبت به ظرفیت طراحی (افزایش بهره‌وری هزینه‌ها و دارائی‌های ثابت)
- استفاده از سیستم‌های یکپارچه برنامه‌ریزی و مدیریت کار و منابع نظیر CMMS
- صدور قبض آنی
- ارائه خدمات مشتریان در قالب دولت الکترونیک و سامانه استعلامات
- پیاده‌سازی سیستم‌های اطلاعات جغرافیائی، CMMS و TMMS در راستای کاهش هزینه‌ها

اقدامات حوزه عملیات

کاهش مدت زمان تعمیرات اساسی پالایشگاه‌ها از ۳۲ به

۱۷ روز منجر به افزایش تولیدات شامل گاز طبیعی،

گوگرد، گاز مایع، اتان و میعانات با ارزش ۳.۸ میلیارد دلار

در سال تنها در منطقه پارس جنوبی شده است.

اقدامات حوزه مهندسی

- اصلاح قراردادهای EPC به قراردادهای مشمول تامین مالی از جمله BOT, EPCF

- مهندسی ارزش در طراحی خطوط و ایستگاهها

- متنوع سازی منابع مالی مورد نیاز طرح های زیرساختی با استفاده از ظرفیت های

قانونی بند ق تبصره ۲ قانون بودجه سال ۹۳ کل کشور و ماده ۱۲ قانون رفع موانع

تولید رقابت پذیر

- اولویت بندی در اجرای طرح ها

- بهینه سازی پیش بینی مصارف در ارتباط با طراحی و اولویت بندی خطوط انتقال

آتی و جلوگیری از تخصیص منابع به طرح های جدید فاقد اولویت

حوزه مالی

ارتقای
سیستم های مالی

اصلاح نظام
و رویه های مالی

اصلاح روابط مالی
فیما بین شرکتها

حوزه مالی: چشم انداز و رویکرد بلندمدت در ارتقاء سیستم های مالی

۱-محوریت سیستم مالی بعنوان ترجمان مالی عملیات سایر سیستم ها

۲-دستیابی به مدل سیستم برنامه ریزی منابع سازمانی

۳-استاندارد سازی ، مهندسی ارزش و اصلاح سریع و سرعت بخشیدن به فرآیندها

۴-یکنواختی عناصر اطلاعاتی و جلوگیری از افزونگی اطلاعات

۵-پشتیبانی موثر در فرآیند تصمیم گیری

۶-کاهش وابستگی به نیروی انسانی غیر متخصص

حوزه مالی: اهم دلایل تغییر نظام مالی و هزینه یابی:

۱. چابک سازی عملیات مالی و حذف فرآیندهای فاقد ارزش افزوده
۲. افزایش کنترل‌های داخلی و قابلیت اتکاء اطلاعات مالی
۴. تغییر رویکرد ساختار حسابها از خطی به درختی
۴. جلوگیری از تعدد حسابهای دفاتر کل
۵. تغییرات مناطق ، منابع ، مراکز ، عناصر هزینه ، دستور کارها و پروژه ها با توجه به اجرای ABC
۶. تغییر رویکرد ورود اطلاعات از دستی به مکانیزه
۷. نیاز به عناصر اطلاعاتی جدید با توجه به تغییر فعالیتها و قوانین

حوزه مالی؛ اقدامات:

- ۱- دستورالعمل روابط مالی شرکت‌های پالایشی ، انتقال و توزیع
- ۲- دستورالعمل روابط مالی شرکت مهندسی و توسعه گاز
- ۳- دستورالعمل روابط مالی سرمایه‌گذاری در شرکت‌های فرعی
- ۴- دستورالعمل گردش وجوه نقد با رعایت TSA
- ۵- اجرای بودجه‌بندی بر اساس عملکرد در سال جاری
- ۶- اجرای سیستم هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت در شرکت‌های
زنجیره

ارتقاء سیستم های مالی: طرح جامع و رویکرد بلندمدت



حوزه تجارت:

- متنوع سازی بازارهای صادرات گاز
- استفاده از مزیت های سرزمینی و جغرافیائی و نیز ظرفیت سیستم انتقال گاز کشور در جهت متنوع سازی گزینه های تجاری و سوآپ گاز
- ارتقاء جایگاه کشور به یک بازیگر کلیدی در بازارهای منطقه ای و جهانی گاز مایع و گوگرد

حوزه توسعه مشارکت بخش خصوصی

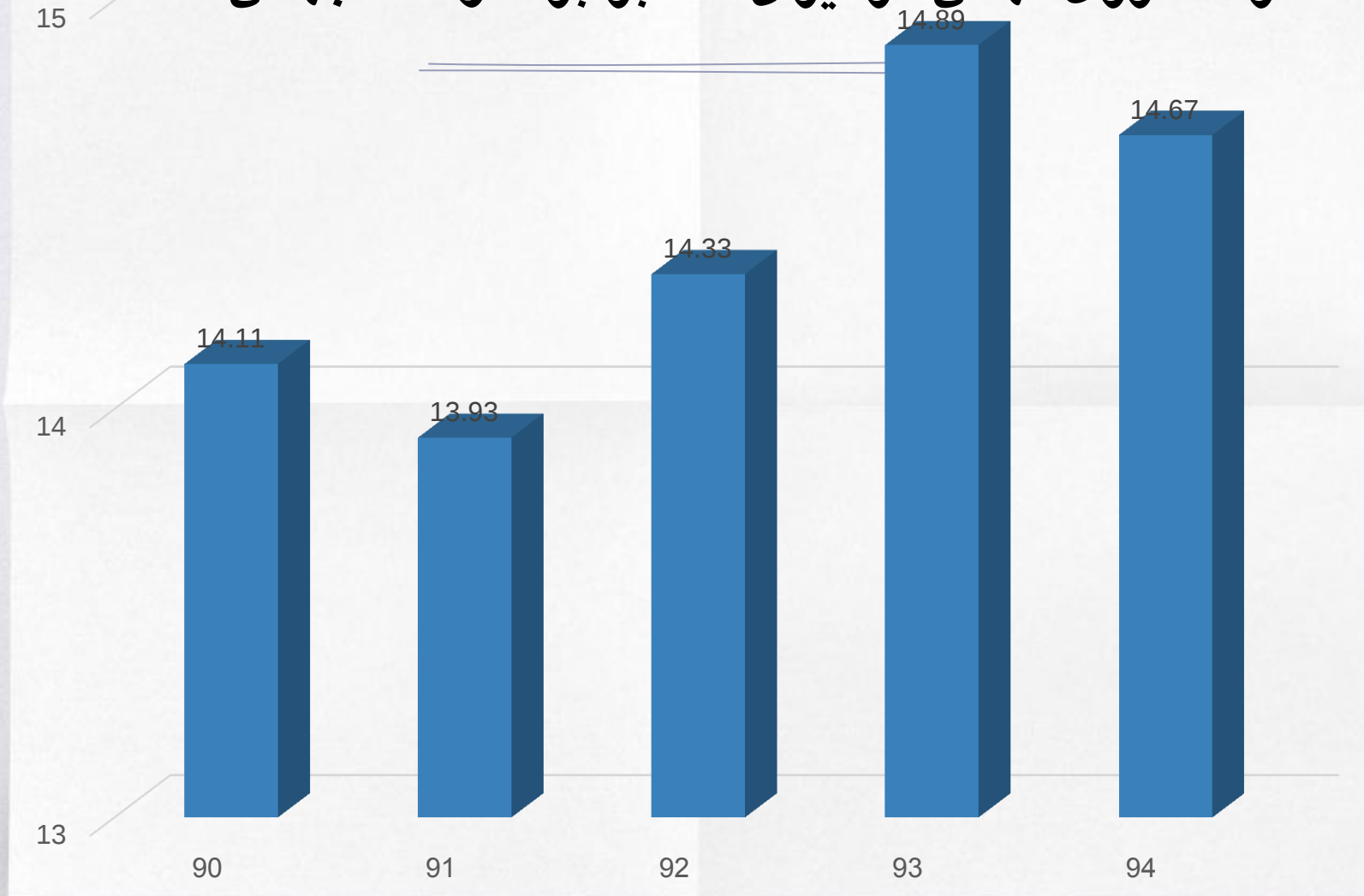
- برونسپاری
- استفاده از ظرفیت های بخش خصوصی در ایجاد ارزش افزوده در
فرآورده ها و پرهیز از خام فروشی (تولید گوگرد مذاب)
- استفاده از بخش خصوصی در متنوع سازی گزینه های تجاری و ورود به
بازار سوآپ با کشورهای ترکمنستان و آذربایجان
- استفاده از سرمایه گذاری بخش خصوصی در کاهش فلرینگ

مدیریت هزینه در مقیاس ملی

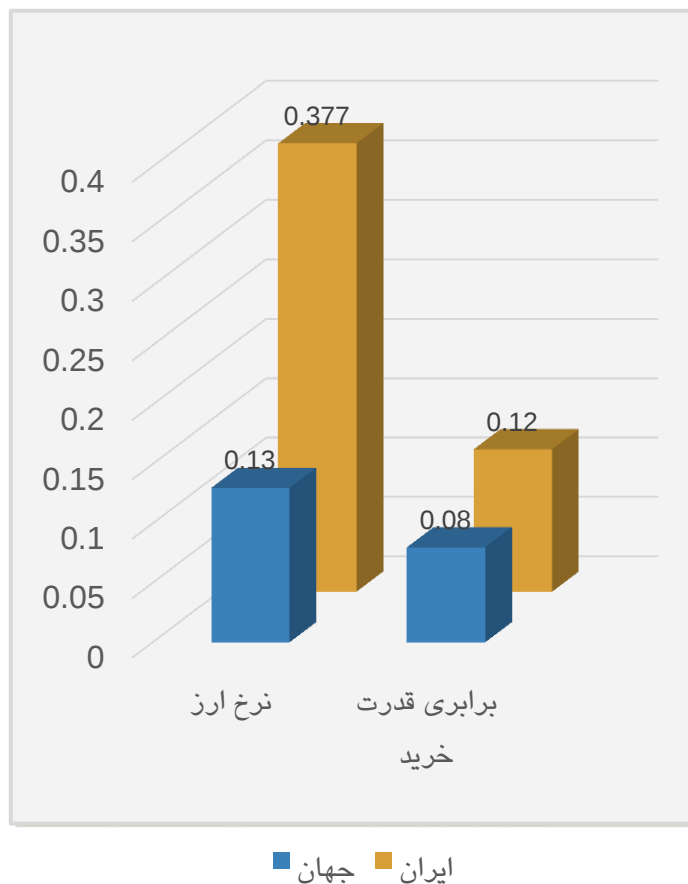


سرانه مصرف انرژی نهائی در ایران طی دوره ۹۰-۹۴ (بشکه معادل نفتخام)

سرانه مصرف انرژی نهائی در ایران ۱.۷ برابر متوسط جهانی است

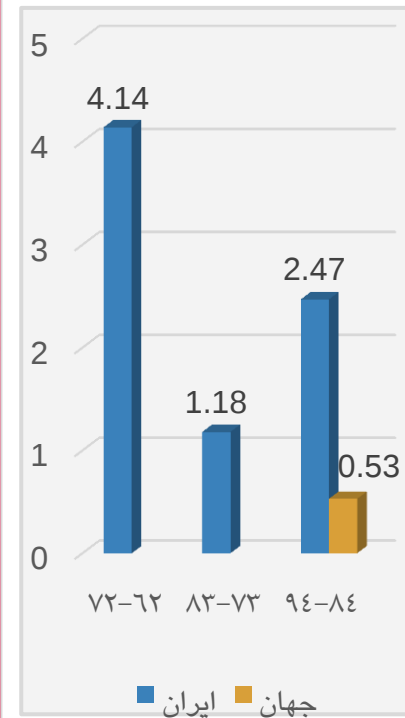


مقایسه شدت مصرف انرژی ایران و جهان (تن معادل نفتخام/هزار دلار)



ضریب انرژی (طی دوره ۶۲-۹۴)

حاصل تقسیم نرخ رشد
مصرف نهائی انرژی به نرخ
رشد تولید ناخالص داخلی
(بدون واحد)



صرفه‌جوئی حاصل از اجرای طرح‌های شرکت ملی گاز ایران از سال ۹۲ تاکنون

طرح گازرسانی به نیروگاه
ماهشهر
هزینه طرح ۶۱.۷ میلیون دلار
شروع طرح از ۱۳۹۵

۲۶۶
میلیون دلار

۱۰۶
میلیون دلار

طرح گازرسانی به واحدهای صنعتی و تولیدی
هزینه طرح ۱۷۶۷ میلیون دلار
شروع طرح از ۱۳۹۵

طرح گازرسانی به استان
سیستان و بلوچستان
هزینه طرح ۱۶۰۰ میلیون دلار
شروع طرح از بهمن ۱۳۹۳

۷۶۵
میلیون دلار

۳۰۹
میلیون دلار

طرح گازرسانی به نیروگاه کهنوج
هزینه طرح: ۵۹ میلیون دلار
شروع طرح از ۱۳۹۵

استفاده از CNG در
بخش حمل و نقل
صرفه جویی حاصل شده
از سال ۱۳۹۲

۱۰۹۰۰
میلیون دلار

۳۱۶۱
میلیون دلار

طرح گازرسانی به شهرها و روستاها
هزینه طرح ۴۷۳۸ میلیون دلار
شروع طرح از ۱۳۹۳

کاهش انتشار آلاینده‌های زیست‌محیطی ناشی از اجرای طرح‌های گازرسانی

طرح گازرسانی به نیروگاه
ماهشهر
۲۴ میلیون تن کاهش انتشار
CO2

۷۲
میلیون دلار

طرح گازرسانی به واحدهای صنعتی و تولیدی
۱۳ میلیون تن کاهش انتشار CO2

۳۹
میلیون دلار

طرح گازرسانی به استان
سیستان و بلوچستان
۷۰ میلیون تن کاهش انتشار CO2

۲۱۰
میلیون دلار

طرح گازرسانی به نیروگاه کهنوج
۲۸ میلیون تن کاهش انتشار CO2

۸۴
میلیون دلار

استفاده از CNG در
بخش حمل و نقل
۱۰۰۱ میلیون تن کاهش
انتشار CO2

۳۰۰۳
میلیون دلار

طرح گازرسانی به شهرها و روستاها
۳۱۳۸ میلیون تن کاهش انتشار CO2

۹۴۱۴
میلیون دلار

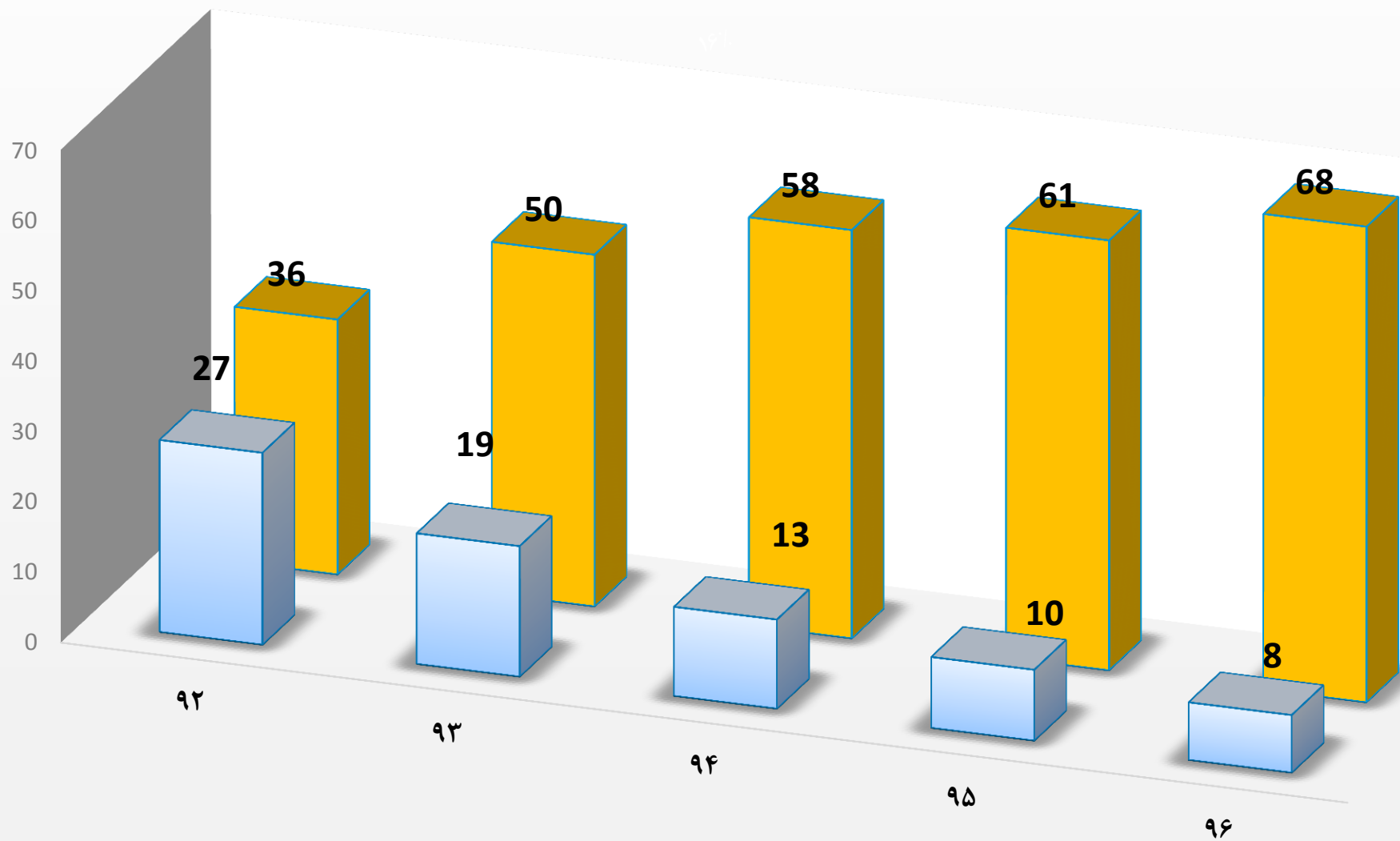
جمع منافع زیست‌محیطی ۱۲.۸ میلیارد دلار

مقایسه سوخت مصرفی نیروگاه‌ها (۹۳-۹۵)

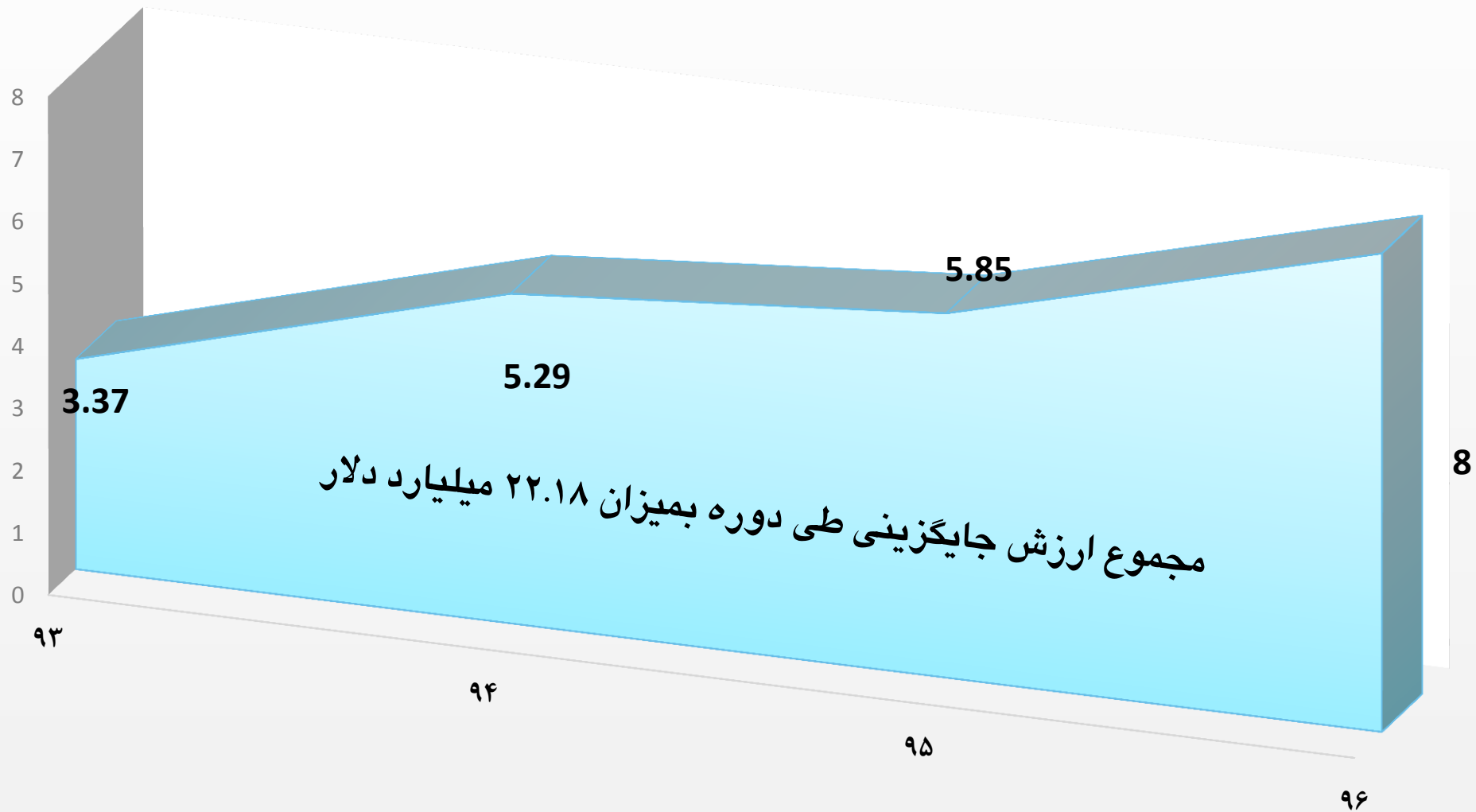


سوخت مصرفی	۹۲	۹۳	۹۴	رشد (درصد)	۹۵	۹۶	رشد (درصد)
فرآورده مصرفی (میلیارد لیتر)							
نفت گاز	۱۲.۱	۸.۵	۵.۸	-۳۱.۸	۵.۷	۴.۶	-۱.۷
نفت کوره	۱۵.۲	۱۰.۱	۶.۹	-۳۱.۷	۴.۴	۳.۶	-۳۶.۲
جمع سوخت مایع مصرفی	۲۷.۳	۱۸.۶	۱۲.۷	-۳۱.۷	۱۰.۱	۸.۲	-۲۰.۵
مصرف گاز طبیعی در بخش نیروگاهی (میلیارد مترمکعب)	۳۶.۲	۴۹.۹۷	۵۸.۰۲	۱۶.۱	۶۱.۱	۶۷.۶	۵.۳
کل سوخت مصرفی نیروگاه‌ها (میلیارد مترمکعب / لیتر)	۶۳.۵	۶۸.۶	۷۰.۷	۳.۰۶	۷۱.۲	۷۵.۸	۰.۸۵

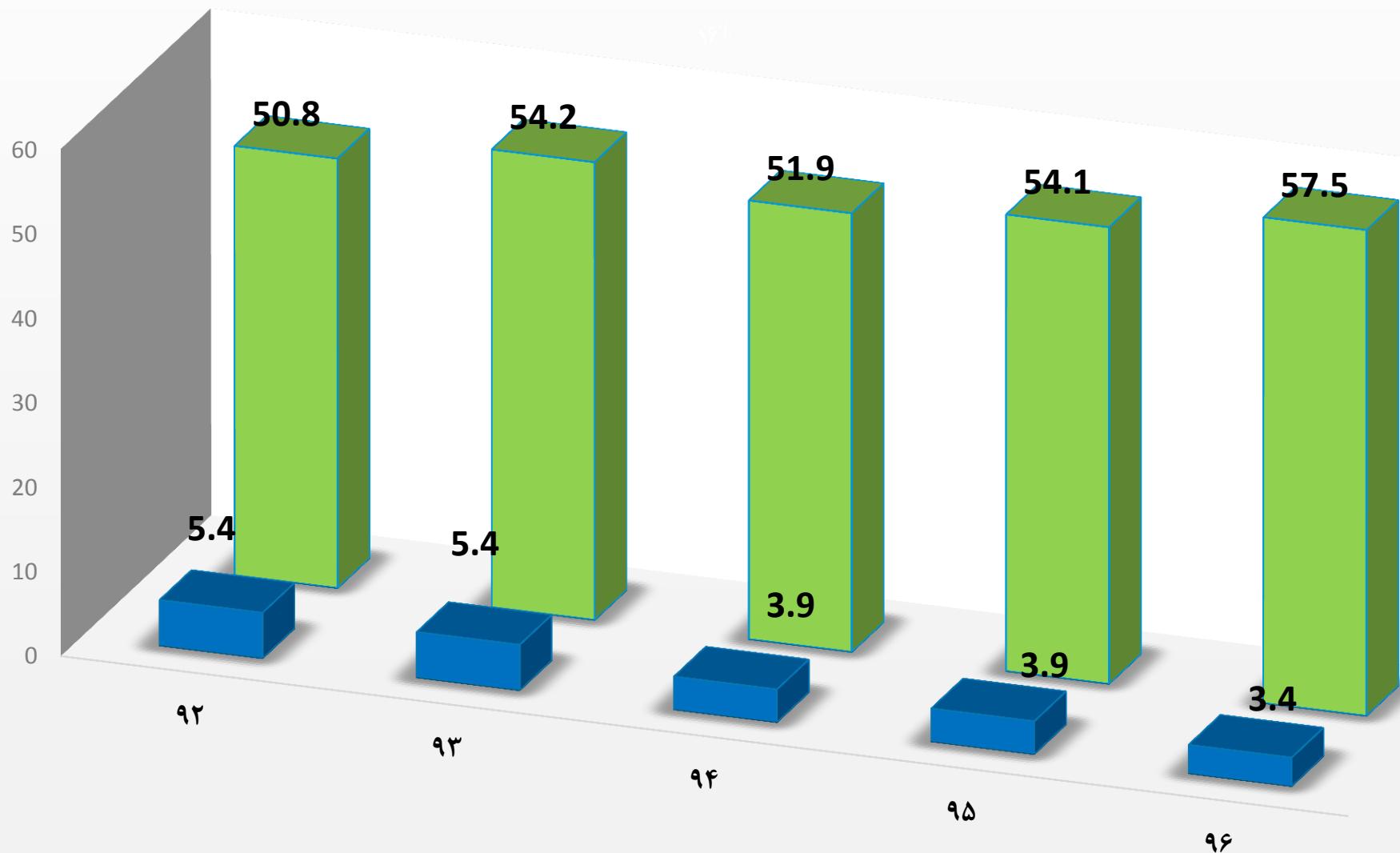
روند تغییرات سهم فرآورده‌های نفتی/گاز طبیعی در تامین سوخت نیروگاه‌ها در دوره ۱۳۹۲-۱۳۹۶ (میلیارد لیتر/مترمکعب)



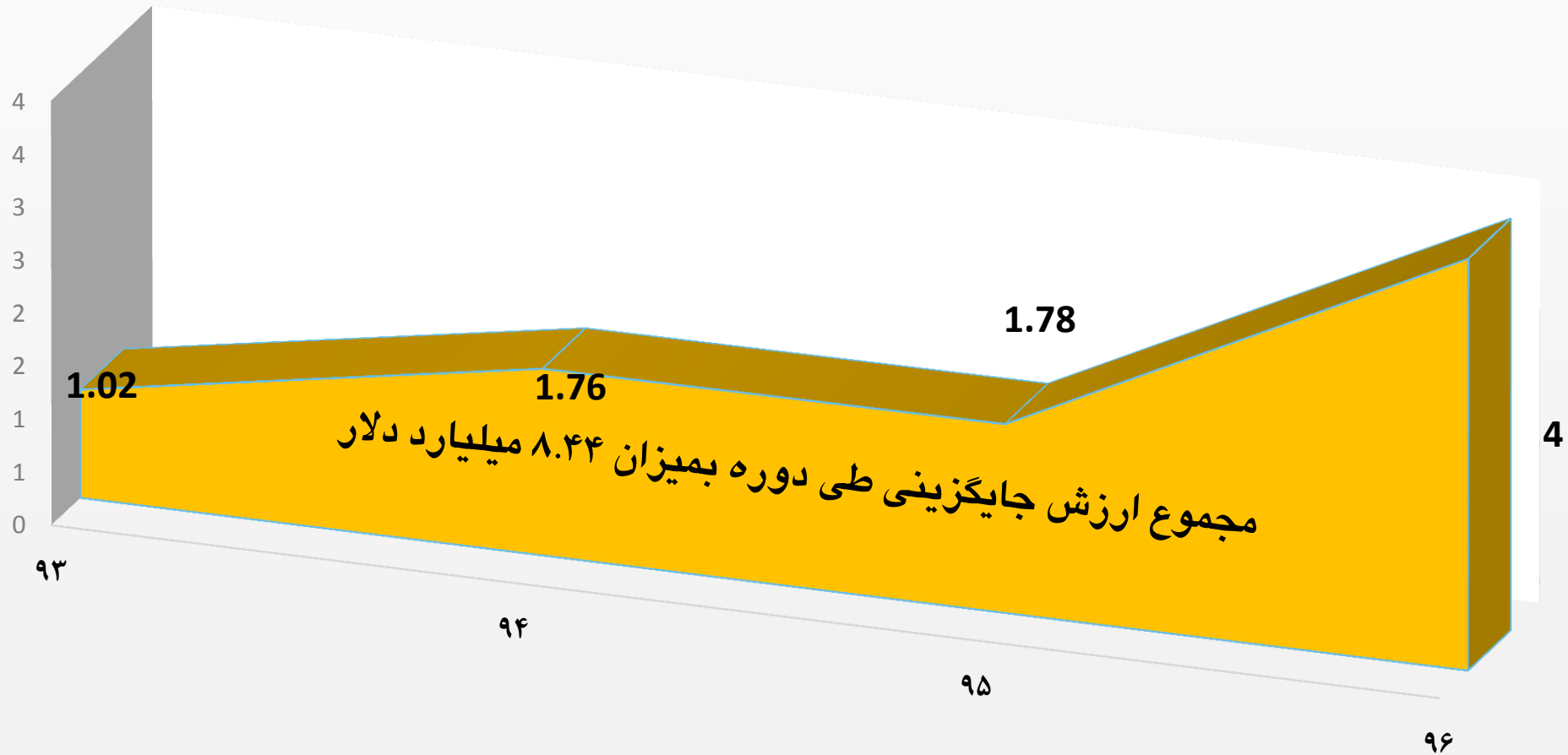
ارزش صرفه‌جوئی ناشی از جایگزینی گاز طبیعی به جای فرآورده‌های نفتی در بخش نیروگاهی، ۱۳۹۲-۱۳۹۶ (میلیارد دلار)



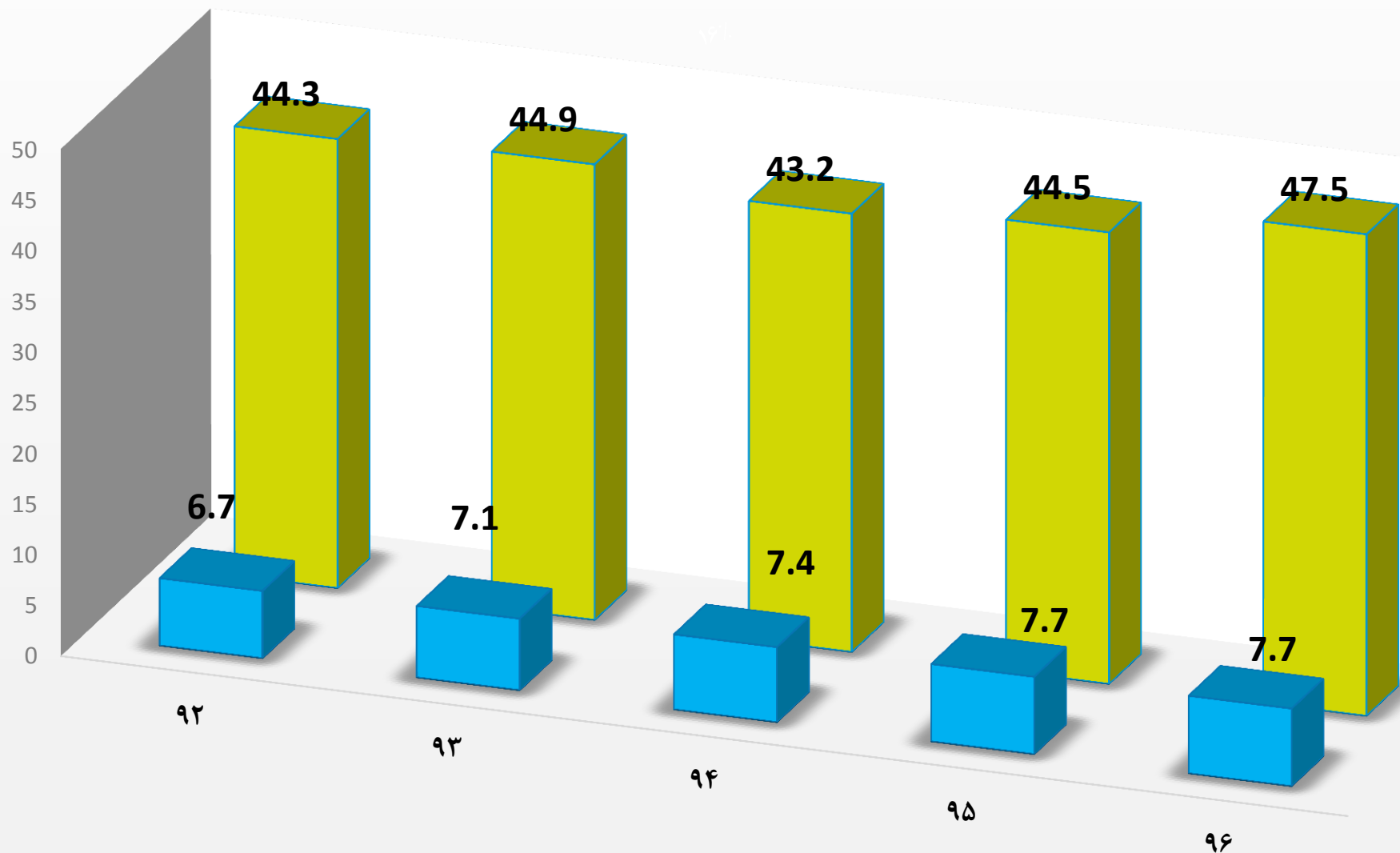
روند تغییرات سهم فرآورده‌های نفتی/گاز طبیعی در تامین سوخت بخش صنعت در دوره ۱۳۹۲-۱۳۹۶ (میلیارد لیتر/مترمکعب)



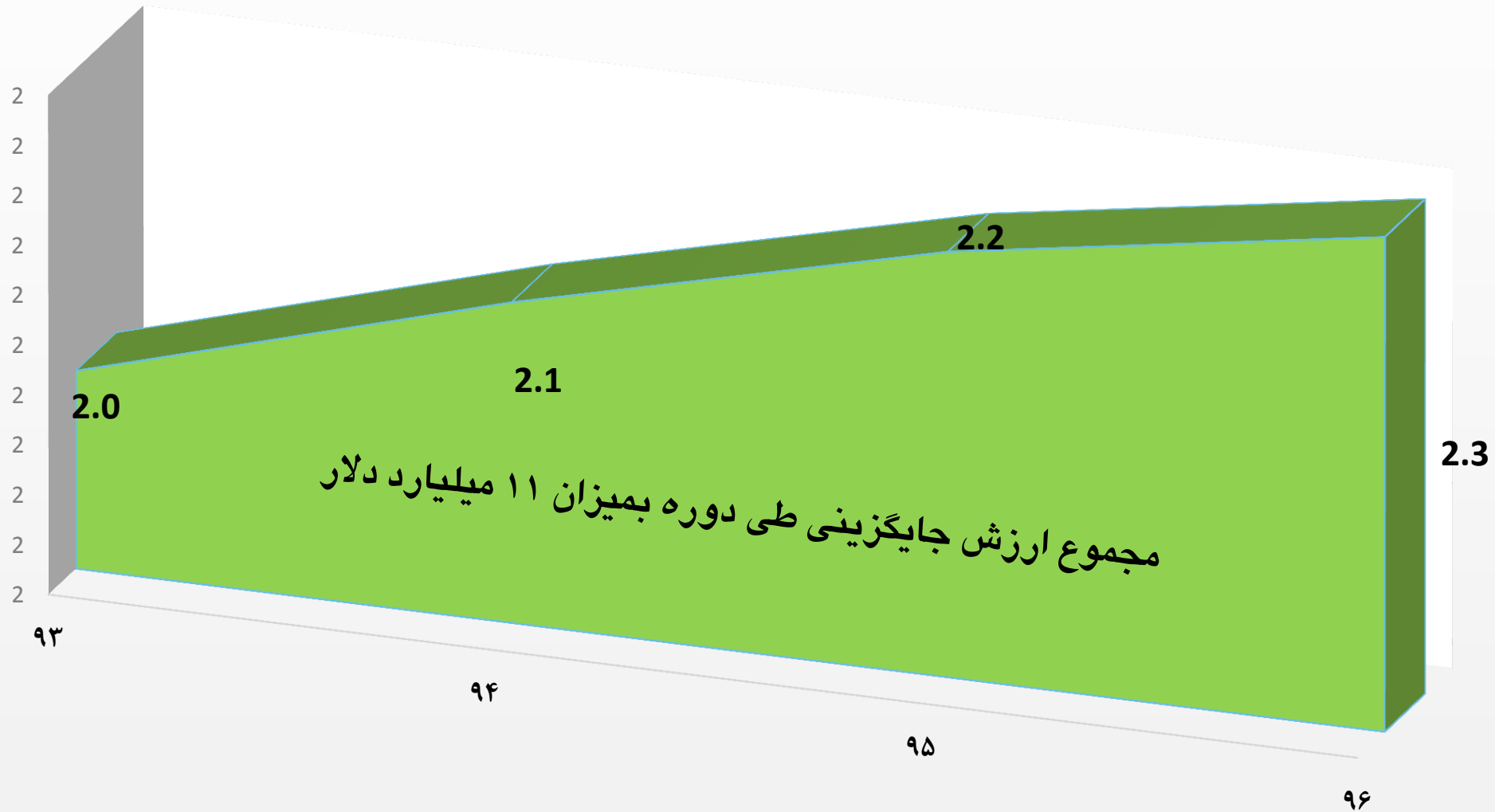
ارزش صرفه‌جوئی ناشی از جایگزینی گاز طبیعی به جای فرآورده‌های نفتی در بخش صنعت، ۱۳۹۲-۱۳۹۶ (میلیارد دلار)



روند تغییرات سهم فرآورده‌های نفتی/گاز طبیعی در تامین سوخت بخش حمل و نقل در دوره ۱۳۹۲-۱۳۹۶ (میلیارد لیتر/مترمکعب)



ارزش صرفه‌جوئی ناشی از جایگزینی گاز طبیعی به جای فرآورده‌های نفتی در بخش حمل و نقل، ۱۳۹۲-۱۳۹۶ (میلیارد دلار)



قیمت محقق شده گاز طبیعی در بخش‌های عمده

(بر اساس صورتهای مالی شرکت ملی گاز ایران)



تعرفه‌های گاز طبیعی در مقایسه با ارزش بازاری در بخش‌های منتخب*

یارانه پنهان پرداختی (میلیارد ریال)	ارزش بازاری گاز (میلیارد ریال)*	ارزش فروش گاز براساس تعرفه مصوب (میلیارد ریال)	گاز مصرفی (میلیون متر مکعب)		
۵۸۵۰۰	۹۵۸۰۰	۳۷۳۰۰	۱۱۴۰۰	خوراک	پتروشیمی
۴۳۸۰۰	۵۲۰۰۰	۸۲۰۰	۶۲۰۰	سوخت	
۴۳۰۰۰	۴۸۷۰۰	۵۷۰۰	۵۸۰۰	سیمان	
۶۸۳۰۰	۸۱۰۰۰	۱۲۷۰۰	۹۶۰۰	فولاد	
۵۶۵۰۰۰	۵۹۱۰۰۰	۲۶۰۰۰	۷۰۴۰۰	نیروگاه	
۷۷۸۶۰۰	۸۶۸۶۰۰	۸۹۹۰۰	۱۰۳۴۰۰	جمع	

* ارزش بازاری با احتساب قیمت صادراتی ۲۰ سنت در هر متر مکعب و نرخ تسعیر ۲۰۰۰ ریال به ازای هر دلار (نرخ ارز مصوب بودجه سال ۹۶) محاسبه شده است.

یارانه پنهان پرداختی در سناریوهای سه گانه در مقایسه با وضع موجود (هزارمیلیارد ریال)

یارانه با نرخ دلار ۸۲۰۰۰ ریال

قیمت گاز ۲۰ سنت

۲۹۳۶

۱۷۱

درآمد فروش با تعرفه مصوب

سال ۹۶

وضع موجود

یارانه با نرخ دلار ۴۲۰۰۰

ریال

قیمت گاز ۲۰ سنت

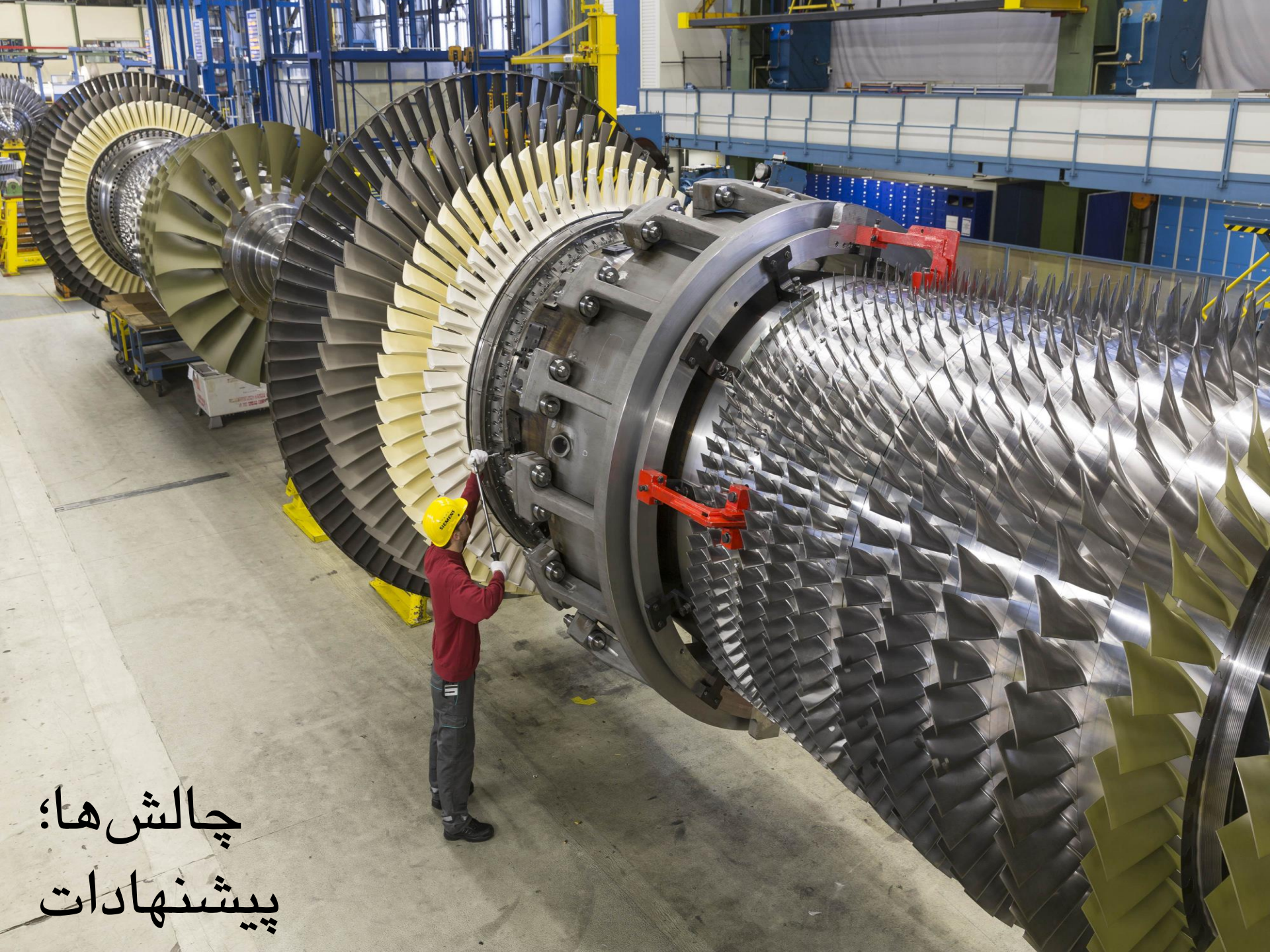
۱۴۲۰



سهم و ارزش اجزای بهای تمام شده گاز طبیعی در هر متر مکعب



آیا سهم ۶ درصدی هزینه خرید گاز
بعنوان اصلی ترین بخش هزینه،
منطقی است؟؟؟؟



چالش‌ها؛
پیشنهادهات

لزوم اجرای کامل قانون هدفمندی

بند ب ماده (۱) - میانگین قیمت فروش داخلی گاز طبیعی به گونه ای تعیین شود که به تدریج تا پایان برنامه پنجم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران ، معادل حداقل هفتاد و پنج درصد (۷۵٪) متوسط قیمت گاز طبیعی صادراتی پس از کسر هزینه های انتقال، مالیات و عوارض شود.

لزوم اجرای کامل قانون الحاق ۲

بند ک ماده ۱: مابه التفاوت قیمت پنج فرآورده اصلی و سوخت هوائی شامل فرآورده‌های نفتی و مواد افزودنی تحویلی از سوی شرکت‌های پتروشیمی به شرکت‌های اصلی و فرعی تابعه وزارت نفت و گازطبیعی فروخته شده به مصرف‌کنندگان داخلی با قیمت صادراتی یا وارداتی این فرآورده‌ها حسب مورد به علاوه هزینه‌های انتقال داخلی فرآورده‌ها و نفت خام معادل آنها و توزیع، فروش، مالیات و عوارض موضوع قانون مالیات بر ارزش افزوده در دفاتر شرکت‌های پالایش نفت و گاز به حساب بدهکار شرکت‌های اصلی و فرعی تابعه وزارت نفت ثبت می‌گردد و از آن طریق در بدهکار حساب دولت (خزانه داری کل کشور) نیز ثبت می‌شود. معادل این رقم در خزانه‌داری کل کشور به حساب بستانکار شرکت‌های اصلی و فرعی تابعه وزارت نفت منظور و عملکرد مالی این بند به صورت مستقل توسط شرکت مذکور در مقاطع زمانی سه ماهه از پایان تیرماه پس از گزارش سازمان حسابرسی با تأیید کارگروهی متشکل از نمایندگان وزارتخانه‌های نفت و امور اقتصادی و دارائی و سازمان برنامه و بودجه کشور به صورت علی‌الحساب با خزانه‌داری کل کشور تسویه می‌گردد و تسویه حساب نهائی فیزیکی و مالی حداکثر تا پایان تیرماه سال بعد انجام می‌شود.



لزوم شفافیت یارانه پرداختی برای تمامی مصرف کنندگان

لزوم محاسبه یارانه پرداختی به هر مصرف کننده

بخصوص صنایع صادراتی و نیروگاهی به منظور

شفاف سازی حجم واقعی **یارانه پنهان** پرداختی



توقف ارائه سیگنال‌های نادرست به سرمایه‌گذاران داخلی

تعیین نادرست قیمت‌های حامل‌های انرژی بخصوص گاز طبیعی منجر به ارائه علائم نادرست به فعالان اقتصادی و سرمایه‌گذاران و شکل‌گیری ساختارهای صنعتی غیررقابتی در تراز تجارت منطقه‌ای و بین‌المللی می‌شود. به این ترتیب، شاهد شکل‌گیری بافت صنعتی ناکارآمد در حوزه صنایع انرژی‌بر خواهیم بود که تمامی ناکارآمدی‌های موجود از جمله فقدان بهره‌وری مدیریتی و سازمانی، نیروی انسانی و سرمایه از طریق بهره‌گیری از گاز طبیعی سوبسیددار جبران و با حفظ ظاهر صادراتی، در واقع به صادرات پنهان گاز سوبسیددار و پرداخت یارانه داخلی به مصرف‌کننده خارجی منجر شده است.



بازتعریف مزیت‌های اقتصادی مبتنی بر قیمت واقعی انرژی

بازتعریف راهبردهای صنعتی، صادراتی و بازشناسائی
مزایای رقابتی کشور با تعیین قیمت واقعی گاز طبیعی و
توقف روند پرداخت یارانه به مصرف‌کنندگان خارجی
کالاهای انرژی‌بر صادراتی در قالب کالاهای انرژی‌بر

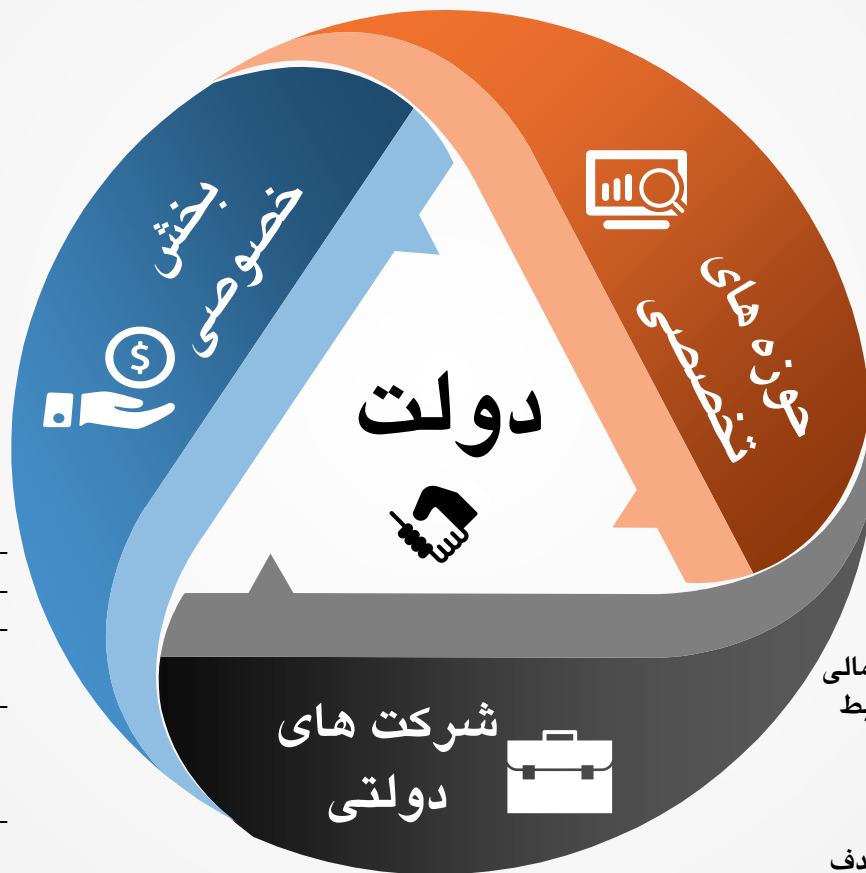
مسئولیت بازیگران عمده در مدیریت عملی هزینه

بخش خصوصی

- پرهیز از سرمایه گذاری در حوزه‌هایی با قیمت‌گذاری غیرواقعی
- توجه به استانداردهای بین‌المللی در محاسبه قیمت تمام شده

شرکت‌های دولتی

- اصلاح سیستم‌های مالی
- اصلاح نظام‌های مالی
- بازتعریف روابط مالی با دولت، بالادست و پائین دست
- تبعیت از استانداردهای بین‌المللی در جهت اصلاح قیمت در زنجیره محصولات و خدمات تولیدی
- گذار از حسابداری سنتی به حسابداری مدیریت



حوزه‌های تخصصی

- توصیه و مطالبه‌گری در جهت تبعیت دولت از استانداردهای حسابداری و حرکت در جهت تاثیرگذاری و نه تاثیرپذیری
- توجه به استانداردهای بین‌المللی در ارزشیابی منطبق بر واقعیت
- همکاری با مراکز آموزشی در جهت ارائه استانداردهای واقعیت‌محور در حوزه حسابداری
- مطالبه‌گری از شرکت‌های دولتی و خصوصی در زمینه حسابداری محیط زیست و گزارشگری در این خصوص

دولت

- اصلاح قوانین و مقررات
- به رسمیت شناختن حاکمیت شرکتی
- اجرای قوانین و مقررات مترقی موجود
- تبعیت از استانداردهای روز جهان در حوزه مالی
- حرکت در جهت شفاف سازی هزینه‌ها و روابط مالی با شرکت‌های دولتی
- تعیین یارانه پنهان پرداختی برای تمامی مصرف‌کنندگان
- بازتعریف حوزه‌های واقعی دارای مزیت با هدف توسعه تجارت واقعی مبتنی بر ارزش افزوده و نه یارانه انرژی

باتشکر از توجه شما

